**Проект**

**Стратегии социально-экономического развития Удомельского городского округа на период до 2023 года**

Раздел I

Основа формирования Стратегии социально-экономического развития Удомельского городского округа на период до 2023 года

1. Стратегия социально-экономического развития муниципального образования Удомельский городской округ на 2018-2023 годы (далее – Стратегия) является базовым документом, определяющим систему концептуальных представлений об общественно значимых стратегических целях, приоритетных направлениях, ключевых ценностях социально-экономического развития муниципального образования Удомельский городской округ (далее – округ). Концептуальные представления выражаются через систему целей, принципов, приоритетов и инструментов реализации и контроля реализации Стратегии.

Стратегия - документ долгосрочного планирования, направленный на устойчивое и эффективное социально-экономическое развитие округа.

Настоящая Стратегия призвана определить основные направления развития округа на период с 2018 по 2023 годы, обеспечив преемственность действий органов местного самоуправления, общественного согласия и консолидации, стабильность политических процессов.Стратегия является основой для разработки муниципальных программ Удомельского городского округа, схемы территориального планирования и плана мероприятий по реализации Стратегии, направленных на достижение целей и задач Стратегии.

2. Стратегия разработана на основе:

- Федерального закона от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом плани-ровании в Российской Федерации»;

- Указа Президента Российской Федерации от 28.04.2008 № 607 «Об оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления городских

округов и муниципальных районов»;

- Распоряжения Правительства Российской Федерации от 11.09.2008

№ 1313-р «Перечень дополнительных показателей для оценки эффективности деятельности органов местного самоуправления городских округов и муниципальных районов, в том числе показателей, необходимых для расчета неэффективных расходов местных бюджетов»;

- Закона Тверской области от 15.07.2015 № 66-ЗО «О стратегическом планировании в Тверской области»;

- Стратегии социально-экономического развития Тверской области на период до 2030 года, утвержденной распоряжением Правительства Тверской области от 24.09.2013 № 475-рп;

3. Стратегия формируется исходя из анализа:

а) собственного ресурсного потенциала округа (трудовые, природные, производственные, финансовые ресурсы);

б) привлекаемых в округ ресурсов (как правило, в виде инвестиций и централизованных капитальных вложений, а также в рамках проводимой миграционной политики);

в) реальных производственных процессов, реализуемых в экономике округа.

Кроме того, цели, задачи, подходы и принципы, закладываемые в Стратегию, сформированы с учетом сформировавшихся тенденций развития экономики и социальной сферы Удомельского городского округа, Тверской области, Центрального федерального округа, состояния и тенденции развития российской и мировой экономики.

4. Основным подходом к развитию округа должна стать рациональная организация:

а) территории округа, ориентированная на наиболее эффективное использование его природного и эволюционного потенциала;

б) процесса формирования и использования человеческого потенциала, позволяющая наиболее эффективно использовать возможности каждого жителя в интересах развития округа;

в) процесса формирования инфраструктурного потенциала Удомельского городского округа, позволяющая обеспечить условия для долгосрочного устойчивого совершенствования и эффективного функционирования транспортной, энергетической, инженерной и социальной инфраструктуры;

г) проведения скоординированной политики развития сельских территорий округа и равномерного развития промышленного, сельскохозяйственного и интеллектуального потенциала муниципального образования.

5. Муниципальное управление характеризуется сложностью, информативностью, комплексным характером процессов принятия управленческих решений и предполагает, что в качестве базовых принципов, положенных в основу концептуальных положений Стратегии, используются развитие округа:

а) на основе максимальной ресурсоэффективности;

б) обеспечение природосбережения и устойчивого развития территории.

Раздел II

Характеристика, конкурентные преимущества, комплексные проблемы социально-экономического развития Удомельского городского округа

Подраздел I. Характеристика, текущее социально-экономическое положение

Удомельский городской округ расположен в северной части Тверской области. На западе он граничит с Бологовским районом, на юге с Вышневолоцким районом, на востоке с Максатихинским районом, на северо-востоке с Лесным районом и на севере с Новгородской областью. Удомля – историческое название местности, примыкающей к озерам Удомля и Песьво, которая лишь в 1929 была очерчена границами современного Удомельского городского округа Тверской области. До 1929 года удомельские земли входили в состав Вышневолоцкого уезда. С 1904 года название «Удомля» получила железнодорожная станция Троица на железной дороге Бологое-Ярославль, которая возникла в 1869 году. В 1974 году на берегу озера Удомля началось строительство Калининской атомной электростанции. В 1981 году поселок Удомля стал городом Удомля. Площадь округа составляет 247620 га. Удаленность Удомельского городского округа от Москвы (по автодороге) - 330 км., от Твери – 176 км.,от Вышнего Волочка — 50 км. На 01.01.17. численность населения по округу составила 37678 человек Городское население - 28669 человек. Сельское население – 9009 человек.

Климат Удомельского городского округа умеренно-континентальный. В среднем за год преобладают ветры юго-западного, юго-восточного, южного и северо-западного направлений.Среднегодовая скорость ветра - 4,5 м/с. Зимой процент облачности больше, чем летом. Больше всего образуется слоисто-кучевых, перистых и слоисто-дождевых облаков.Зима достаточно продолжительная, зимний холодный период охватывает почти 6 месяцев.Лето продолжается 3 месяца- июнь, июль, август. Основная особенность лета - установление умеренно - тёплой влажной, но изменчивой погоды.

*Рисунок 1*

Расположение Удомельского городского округа в составе Тверской области



Современный опорный каркас Удомельского городского округа имеет точечно-лучевую моноцентрическую структуру. Главным компоновочным центром опорного каркаса является административный центр – город Удомля.В городе сосредоточен весь промышленный потенциал городского округа, он выполняет функции административно-территориального, промышленного, делового и культурного центра, имеет наиболее развитую социальную инфраструктуру.Удомельский городской округ в полной мере располагает необходимыми ресурсами и условиями для своего поступательного развития.

Глава 1. Демографическая ситуация

Демографическая ситуация в округе за последние годы характеризовалась продолжающимся процессом сокращения численности населения в результате естественной и миграционной убыли.

По данным Удомельского отдела ЗАГС в 2016 году в округе родилось 429 человек, по сравнению с 2015 годом рождаемость уменьшилась на 6,0%.В 2017 году родилось еще меньше - 345 человек, рождаемость уменьшилась на 19,5 % к предыдущему году. Снижение рождаемости объясняется снижением численности женщин репродуктивного возраста на прогнозируемый период. Отрицательным моментом является превышение смертности над рождаемостью. Смертность превысила рождаемость в 1,5 раза к уровню 2016 года. На фоне небольших показателей рождаемости большую тревогу вызывает высокий уровень смертности. Сложившаяся естественная убыль населения характерна не только для Удомельского городского округа, но и для всей Тверской области в целом. Основными причинами естественной убыли населения являются: уменьшения продолжительности жизни, низкиепоказатели рождаемости и высокие показатели смертности, в результате чего не обеспечивается воспроизводство населения.

*Рисунок 2*

**Динамика рождаемости и смертности**

Миграционный прирост населения также влияет на демографический потенциал округа. В целом положительное или отрицательное сальдо миграции зависит не только от уровня жизни, характерного для муниципального образования, но и от возможностей его экономики. На территории Удомельскогогородского округа отсутствуют объемы строительно - монтажных работ, специалисты строительных организаций в поисках работы уезжают на другие строящиеся объекты атомной энергетики. Молодежь по окончании школы также уезжает за пределы округа. В связи с близким географическим положением к центру население округа мигрирует в города Тверь, Москва, Санкт-Петербург и другие.Анализ ситуации по миграционным процессам показывает, что уезжает активная часть населения трудоспособного возраста.Миграционный отток населения за 2016 год составил 176 человек (это на 84 человека меньше чем в 2015 году).Для улучшения демографической ситуации в Удомельском городском округе требуется осуществить комплекс мер, включающий широкий круг административно-правовых, социально-экономических мероприятий, которые оказывают влияние на демографические процессы, и направлены на:

- повышение уровня рождаемости;

- сохранение и укрепление здоровья населения, увеличение продолжительности жизни, создание условий для ведения здорового образа жизни;

- укрепление репродуктивного здоровья населения, здоровья детей и подростков, сокращение уровня материнской и младенческой смертности;

- сокращение общего уровня смертности населения, в том числе от социально-значимых заболеваний и внешних причин;

- укрепление института семьи, возрождение и сохранение традиций крепких семейных отношений, поддержку материнства и детства;

- улучшение миграционной ситуации.

Глава 2. Труд и занятость

Демографическая структура и состав населения во многом определяют перспективы и проблемы рынка труда, а значит, и трудовой потенциал той или иной территории. Учитывая относительно высокий удельный вес лиц пожилого возраста, на перспективу сохранится доминирование высокого уровня смертности населения над рождаемостью, что неумолимо приведет к дальнейшему масштабному сокращению не только общей численности населения округа, но и уменьшению наиболее трудоспособной его части.

В настоящее время возрастная структура населения Удомельского городского округа отчетливо выражает кризисный её характер – лица пенсионного возраста в 2017 году составили 12833 чел., при низком уровне лиц младше трудоспособного возраста около 6636 чел. Доля населения трудоспособного возраста составляет 54% от среднегодовой численности населения округа, доля населения старше трудоспособного – 29%, доля детей и молодежи – 17%.

*Рисунок 3*

Структура возрастных групп населения за 2016 год, человек

В большей степени экономический потенциал Удомельского городского округа определяется отраслями промышленного сектора экономики. Численность занятых в экономике округа в 2016 году составила 16,8 тыс. человек против 17,5тыс. чел. в 2015 году (снижение на 4,2%).

Организациями в ГКУ Тверской области «Центр занятости населения Удомельского городского округа» было подано за 2017 год 81 уведомление о высвобождаемых работниках. Общее количество высвобождаемых граждан 340 человек. С целью смягчения ситуации на рынке труда во время высвобождения работников, для оказания услуг гражданам, подлежащим увольнению из организаций (предприятий), в связи с ликвидацией, или по сокращению численности штата работников, на базе Центра занятости создан консультационный пункт. Число заявлений от работодателей, заявивших о потребностях в работниках – 258, число вакансий, заявленных работодателями – 1367. Несоответствие предлагаемых вакансий требованиям претендентов на рабочие места, затрудняет трудоустройство обратившихся в службу занятости граждан. В свою очередь, несоответствие уровня квалификации претендентов на вакансии, также затрудняет их трудоустройство.Уровень зарегистрированной безработицы в 2017 году составил1,3% (2016 год – 1,7%).Коэффициент напряженности на рынке труда округа на 1 января 2017 года составил 3,8 человека в расчете на одну заявленную в службу занятости населения вакансию (на 1 января 2012 года – было 6 человек на заявленную вакансию).

Глава 3. Промышленное производство и инвестиции

Присутствие Калининской АЭС на территории Тверской области оказывает значительное влияние на социально-экономическое развитие региона. В структуре производства электроэнергии Тверской области доля атомной энергетики составляет 75%. Калининская АЭС обеспечивает 96% промышленного производства Удомельскогогородского округа.Принадлежность территории к энергетической отрасли, функционирование которой слабо подвержено резким колебаниям, придает сравнительную устойчивость экономическому развитию города. Однако из-за доминирования градообразующего предприятия даже малые изменения хозяйственной деятельности Калининской АЭС вызывают существенные изменения в деятельности обслуживающих организаций и занятости в секторе строительства и услуг. Особую чувствительность экономика города проявляет к изменениям инвестиционной программы предприятия.

Градообразующимпредприятием в Удомельском городском округе является филиал АО «Концерн Росэнергоатом» «Калининская атомная станция».

Станция расположена на севере Тверской области, на берегу озера Удомля. Расстояние до областного центра (г. Тверь) – 150 км.

Через открытое распределительное устройство Калининская атомная станция выдает мощность в Объединенную энергосистему Центра по высоковольтным линиям на Тверь, Москву, Санкт-Петербург, Владимир, Череповец.

Благодаря своему географическому расположению станция осуществляет высоковольтный транзит электроэнергии.

На Калининской АЭС используются реакторные установки типа ВВЭР-1000. Реакторы ВВЭР на сегодняшний день занимают ведущее место в мировой практикепо высокой степени безопасности и надежности, большой единичной мощности и экономической эффективности. Эффективность реакторов ВВЭР доказана их успешной эксплуатацией – более 1000 реакторо-лет безаварийной работы.

Установленная мощность Калининской АЭС – 4000 МВт. Станция состоит из двух очередей. Каждая очередь включает в себя два энергоблока (ВВЭР-1000), мощностью 1000 мегаватт.

I очередь: энергетический пуск блока №1 состоялся в 1984 году; в 1986 году был включен в сеть энергоблок №2

II очередь: энергоблок №3 введен в эксплуатацию в 2004 году; в 2011 году состоялся пуск энергоблока №4

Строительство энергоблока №4 стало крупнейшим инвестиционным проектом Тверской области за последние годы.

В рамках выполнения отраслевой Программы увеличения выработки электроэнергии на действующих энергоблоках АЭС на 2011–2015 гг. на энергоблоках Калининской АЭС реализовывалась программа увеличения мощности реакторной установки до 104% от номинальной.

В 2014 году получена лицензия Ростехнадзора на эксплуатацию энергоблока №1 Калининской АЭС в продленном сроке (до 28 июня 2025 года). Этому предшествовало выполнение масштабной программы модернизационных работ, которые проводились, начиная с 2009 года. Мероприятия по модернизации с целью продления срока эксплуатации энергоблока №1 Калининской АЭС рассчитаны на срок 2009-2019 гг.

Мероприятия по модернизации с целью продления эксплуатационного ресурса энергоблока №2 Калининской АЭС рассчитаны на срок 2012-2022 гг.

В период с 2016-2018 гг. ведется строительство Опорного центра обработки и хранения данных (ЦОД).Опорный центр обработки и хранения данных АО «Концерн Росэнергоатом» создается для информационного обеспечения Калининской АЭС, концерна «Росэнергоатом», Госкорпорации «Росатом», включает в себя весь комплекс работ от подготовки территории строительства и поставки оборудования до монтажа и наладки оборудования для обеспечения ввода объекта в эксплуатацию.

Общее число предприятий и организаций, включая фермерские (крестьянские) хозяйства на 01.10.2017 составило в округе1285 единица (1,94% от всех предприятий Тверской области). Основу экономического потенциала округа составляют промышленность, оптовая и розничная торговля, транспорт и связь, строительство.

Промышленность дает основную долю налоговых поступлений в местный бюджет и является базовой отраслью и фундаментом экономики.Приоритетными сферами деятельности для привлечения инвестицийявляются: промышленное производство, агропромышленный комплекс, коммунальная инфраструктура, образование, туризм.

Фактический объем инвестиций в 2016 году составил 8 226 775 тыс. руб. Оценочный объем инвестиций на 2017 год составляет 5 148 000 тыс. руб. Основной причиной уменьшения объема инвестиций в 2017 году по сравнению с предыдущим периодом является выполнение основных мероприятий инвестиционного проекта **«**Мероприятия по модернизации Калининской АЭС с целью продления эксплуатационного ресурса энергоблока № 2. Корректировка» в результате чего получена лицензия на эксплуатацию энергоблока № 2от 25.11.2016 № ГН-03-101-3289. В декабре 2017 года были сданы первые здания первой очереди дата-центра, а в январе-феврале 2018 года будет начат монтаж серверного оборудования. Возможности по расширению до 8000 стоек будут реализованы в 2020-2021 годах. Центр обработки данных будет использоваться для предоставления услуг по совместному размещению серверного оборудования, хранению и обработке информации. В настоящее время обсуждается возможность создания в ближайшеевремя совместного предприятия с единым маркетингом и централизацией эксплуатации ЦОД, что позволит решить задачи единого продвижения проекта ЦОД «Менделеев» на рынок и создать основу развития линейки совместных цифровых продуктов Ростелекома и Росатома.

Сельское хозяйство Удомельского городского округа в значительной степени имеет пригородное значение. Основная его задача - удовлетворение потребностей населения в свежемолочных продуктах, ранних овощах и картофеле, парном мясе всех видов, диетических яйцах и других продуктах массового потребления. В Удомельском городском округе с 2012 года реализуется проект по созданию многопрофильного агрохолдинга (ЗАО «Агрохолдинг ЭкоРос»). В рамках проекта будет осуществлено строительство высоких теплиц типа Venlo, оборудованных современными системами выращивания растений. Проект строительства тепличного комплекса с площадью теплиц 5,5 га I очереди, в районе д. Мишнево Удомельского городского округа, для выращивания овощей является первой стадией создания многопрофильного агрохолдинга на территории общей площадью 65 га. Ведущей культурой в первой очереди тепличного комплекса запланированы среднеплодные огурцы.

В округе созданы хорошие условия для развития рыбоводческих хозяйств. ООО «Нептун» - первое, рыбоводческое хозяйство на основе технологии УЗВ (установки замкнутого водоснабжения), которое выйдет на полную мощность к 2023 году и позволит произвести 150 тонн рыбы, 5 тонн икры осетровых пород и 100 тыс. малька в год. В 2018 году планируется получить рост биомассы стада до 50 тонн.Прогноз инвестиций на 2018 год составит 5 866 073 тыс. руб. Изменение объема инвестиций в 2018 году по сравнению с предыдущим периодом объясняется завершением строительства Опорного центра обработки и хранения данных АО «Концерн Росэнергоатом».

Прогноз инвестиций на 2019 год составит 19 409 530 тыс. руб. Увеличение объема инвестиций в 2019 году по сравнению с предыдущим периодом связано с окончанием работ по проекту «Продление срока эксплуатации энергоблока № 1 Калининской АЭС. Корректировка (УДЛ)».

Прогноз инвестиций на 2020 год составит 3 993 472 тыс. руб. Уменьшение объема инвестиций в 2020 году по сравнению с предыдущим периодом объясняется завершением в 2019 году проекта «Продление срока эксплуатации энергоблока № 1 Калининской АЭС. Корректировка (УДЛ)».

На протяжении ряда лет значительный объем средств в развитие бизнеса инвестируется малыми предприятиями и индивидуальными предпринимателями. Это, в основном, строительство офисных и складских зданий, магазинов, объектов автосервиса.

Удомельский городской округ обладает значительными ресурсами для инвестиционного развития. На территории округа имеются 7 свободных площадок для реализации инвестиционных проектов. Обеспечение не в полной мере необходимой инфраструктурой этих земельных участков является существенным препятствием к их освоению. В базе инвестиционных площадок и предложений в настоящее время имеются несколько частных площадок, которые созданы на ранее используемых производственных площадях и обеспечены строениями, сооружениями и инфраструктурой. Возможно, именно они привлекут внимание инвесторов.

Планируемые инвестиционные проекты: достройка и введение в действие КОС-3 очереди (КОС - канализационные очистные сооружения), строительство 2 очереди опорного центра обработки и хранения данных, строительство 1 очереди тепличного агропромышленного комплекса ЗАО «Агрохолдинг ЭКОРОС», строительство Духовно-просветительского центра и продолжение развития рыбоводческого хозяйства ООО «Нептун».

Глава 4. Рынок товаров и услуг

По состоянию на 01.01.2018 на территории Удомельского городского округа осуществляют свою деятельность:

- 44 объекта общественного питания, в том числе 1 ресторан, 15 кафе, 4 бара, 2 столовые, 9 объектов быстрого питания, 13 школьных столовых;

- 342 объекта розничной торговли, в том числе 54 - по продаже продовольственных товаров, 231 – по продаже непродовольственных товаров и 57 объектов по продаже смешанного ассортимента товаров;

- 81 объект нестационарной торговли, в том числе 35 павильонов, 24 киоска, 1 лоток, 19 автолавок, 2 Тонара;

- 1 универсальный рынок.

Всего в сфере торговли и услуг трудится более 1400 человек.

В последние годы просматривается тенденция к уменьшению субъектов малого и среднего предпринимательства.

*Таблица 1*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | на  01.10.2016 | на  01.10.2017 | 2017  к 2016  % |
| Все субъекты МСП-кол-во  (по данным Тверьстата)  в том числе: | 1022 | 1002 | -2,0 |
| Средние (АО ТВП «ГЭМ») | 1 | 1 | - |
| Малые (до 100 чел) | 21 | 33 | +57,1 |
| Микро (до 15 чел) | 236 | 232 | -1,7 |
| ИП | 757 | 732 | -3,3 |
| КФХ | 7 | 4 | -42,9 |
| Число субъектов МСП  на 1000 жителей | 26,9 | 26,6 | -0,3 |

В 2018 - 2023 годах индекс потребительских цен прогнозируется с учетом динамики среднероссийских значений показателя прогноза социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2030 года. Индекс потребительских цен в Тверской области в декабре 2023 года к соответствующему периоду предыдущего года составит 103,0%.

Оборот розничной торговли по Удомельскому городскому округу за 2017 год составил 1559,5 млн. руб., или 92,3% к уровню 2016 года. При этом основная доля оборота розничной торговли приходилась на организованную торговлю - 93,0%.

Возрастает количество предприятий розничной торговли, торгующих широким ассортиментом товаров по ценам ниже среднерыночных и ориентированных на население с доходами на уровне среднего и ниже.За 2017 год вновь открыто 33 объекта, среди которых такие крупные сетевые магазины как универсал «Пятерочка», «Магнит», «Магнит-косметик», «Красное-белое», «Галерея вин», розничный склад-магазин «Светофор».Открылся банкетный зал «Бульвар», кафе «Авторитет», магазин «Кулинария» и другие.

На потребительском рынке наряду с крупными торговыми предприятиями продолжится развитие объектов торговли малого и среднего бизнеса с применением современных форм и методов торговли (магазинов у дома, мини-маркетов, супермаркетов и т.д).

Все это позволит обеспечить ежегодный рост оборота розничной торговли до 3 %.

Глава 5. Образование

В 2017 году в Удомельском городском округе в 24 образовательных учреждениях (23 – муниципальные образовательные учреждения, 1 – негосударственная школа) обучались и воспитывались 6 062 человека: 3 916 обучающихся – в школах Удомельского городского округа, 2 146 детей – в дошкольных учреждениях).

В городе расположено 15 образовательных учреждений (5 577 обучающихся и воспитанников), на селе – 9 образовательных учреждений, которые посещали 828 детей, что составляет 13,6% от общего количества обучающихся и воспитанников). В образовательных учреждениях работают 619 педагогических работников.Приоритетным направлением деятельности муниципальной системы образования является обеспечение доступности и предоставление равных возможностей воспитанникам и обучающимся в получении полноценного общего образования.

Достигнуты следующие результаты:

- увеличена заработная плата педагогическим работникам в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 597 «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики»: средняя заработная плата педагогических работников муниципальных общеобразовательных учреждений Удомельскогогородского округа составила в 2017 году 25 325 рублей, учителей – 25 619 рублей, средняя заработная плата педагогических работников муниципальных дошкольных образовательных учреждений – 22 829 рублей, а педагогических работников учреждений дополнительного образования – 24 809 рублей;

- охват детей услугами дошкольного образования в 2017 году остается высоким и составляет 81,3%. По результатам комплектования в 2017 году в дошкольные образовательные учреждения распределены 488 детей, все, кто желал отдать ребенка в детский сад в 2017 году;

- средние баллы выпускников Удомельских школ по ЕГЭ по предметам: математика, литература, география, история, английский язык, информатика, обществознание, физика выше региональных показателей. 100 баллов (высший результат) получили 2 выпускника 11-х классов по русскому языку: обучающиеся гимназии №3 и средней школы №5 с углубленным изучением отдельных предметов;

- доля выпускников 11-х классов, получивших аттестат об основном среднем образовании составила 98,8% ввиду того, что два обучающихся 11-х классов не были допущены к государственной итоговой аттестации;

- увеличилось количество учащихся, принимающих участие в конкурсах муниципального, регионального, федерального уровней и составило около 3000 человек, из них более 1 200 обучающихся – победители и призеры;

- создана муниципальная сеть профильных курсов (181 старшеклассник – 53,2% от общего количества старшеклассников) для осуществления доступного качественного образования, особенно для детей, проживающих в сельской местности, которые бесплатно могут посещать профильные курсы в городских школах у опытных педагогов;

- охват детей школьного возраста образованием повышенного уровня (углубленным изучением отдельных предметов) составил 22,4% от общего количества обучающихся;

- создана сеть базовых школ (3) и базовых образовательных учреждений по инклюзивному образованию детей (3),организованы и осуществляют деятельность 42 районные площадки, 14 - инновационных методических площадок с целью создания эффективной системы взаимодействия, которая направлена на совместное создание и реализацию различных проектов по формированию здорового образа жизни, духовно-нравственному, гражданско-патриотическому воспитанию, профилактической работе с воспитанниками и обучающимися по предупреждению негативных явлений, на повышение профессиональной компетенции работников образования, концентрацию кадровых, материально-технических, информационных ресурсов для обеспечения доступного качественного образования;

- возросла доля педагогических работников, принимающих участие в конкурсах педагогического мастерства, отборах на получение поощрений за инновационную деятельность регионального и федерального уровней и в 2017 году составила 62%.

- доля педагогических и руководящих работников, прошедших курсы повышения квалификации в 2017 году составила 54% (согласно закону «Об образовании в Российской Федерации» каждый педагог обязан пройти повышение квалификации. В 2017 году на эти цели из бюджета Удомельского городского округа было выделено 262 тыс.рублей);

- в школах работают 15 молодых специалистов. В городском округе созданы меры поддержки педагогов: предоставление служебного жилья, молодым специалистам; – единовременное пособие и ежемесячная выплата в размере 50% должностного оклада в течение 3-х лет;

- организовано целевое обучение 2 выпускников, которые по окончании учебного заведения придут работать в образовательные учреждения Удомельского городского округа. Муниципалитет оказывает своим студентам единовременную финансовую поддержку в размере двадцати пяти тысяч рублей;

- создана и работает медико - психолого - педагогическая комиссия; обследован 221 ребенок (от 2-х до 18 лет), каждому из которых составлены рекомендации по дальнейшему образовательному маршруту, проведены консультации с родителями детей;

- согласно Указу Президента Российской Федерации, в соответствии с федеральными и региональными нормативными документами по охвату детей 5-18 лет дополнительным образованием ( в 2017 году дополнительным образованием должно быть охвачено не менее 70% детей), доля детей, получающих услуги по дополнительному образованию в образовательных учреждениях Удомельского городского округа по сравнению с 2016 годом возросла и составила 70,7% от количества детей 5-18 лет, проживающих на территорииУдомельского городского округа;

- создана система работы с образовательными учреждениями по воспитанию законопослушного поведения несовершеннолетних;

- охват детей летним отдыхом в 15 лагерях дневного пребывания, палаточном лагере, 3 лагерях труда и отдыха, загородных лагерях составил 43,8% от общего количества обучающихся (1 719 чел.), что позволило выполнить обязательства, взятые муниципальным образованием по Соглашению с Министерством образования Тверской области;

- в 2017 году спортивные клубы созданы на базе всех сельских школ, что позволило увеличить количество школьных спортивных клубов, действующих на базе общеобразовательных учреждений, расположенных в сельской местности, до 100%;

- охват детей занятиями физической культурой и спортом во внеурочное время в школах, расположенных в сельской местности составил 87% от численности всех сельских школьников;

- организован и работает Центр тестирования ГТО. В 2017 году выполняли нормативы ГТО 367 человек, из них - обучающихся образовательных учреждений Удомельского городского округа – 191 человек. 51 участник получил знак отличия Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ГТО): 35 человек – золотой, 13 – серебряный, 3 человека – бронзовый;

- с целью формирования основ здорового образа жизни у детей, поддержки и укрепления здоровья во всех школах городского округа введён 3-й урок физической культуры в неделю;

- организовано бесплатное горячее питание всех учащихся (100%) начальных классов;

- на базе МБОУ УГ №3 им. О.Г.Макарова в рамках реализации проекта Госкорпорации «Росатом» «Школа Росатома» создан атомкласс, который представляет собой современный технический кластер, куда входит новейшая цифровая лаборатория по физике, кабинет робототехники и кабинет теоретической физики;

- создан Общественный совет по проведению независимой оценки качества образовательной деятельности учреждений образованияУдомельского городского округа.;

- организован подвоз обучающихся транспортной организацией, имеющей необходимую инфраструктуру и обеспеченную всем комплексом мер, направленным на безопасные пассажирские перевозки;

- доля детей, посещающих образовательные учреждения с помощью подвоза, составила 100% от количества всех сельских школьников, нуждающихся в подвозе;

- все образовательные учреждения соответствуют современным требованиям.

Вместе с тем усилена безопасность образовательных учреждений:

- имеются Паспорта антитеррористической безопасности 23 ОУ (100%);

- установлено наружное и внутреннее видеонаблюдение в 20 ОУ (87%): установлено 128 внутренних камер видеонаблюдения, 112 – наружных.

-домофоны в 17 ОУ (74%);

- установлен радиоканал ПАК «Стрелец-мониторинг» в 23 ОУ (100%);

- кнопками экстренного вызова оборудованы 14 ОУ;

- разработаны Проекты на пожарную сигнализацию во всех ОУ;

В 3-х образовательных учреждениях реализуется федеральная программа «Доступная среда». В 2017 году в 1 образовательном учреждении (МБУ ДО «Дом детского творчества») в рамках данной программы закуплено и установлено оборудование на сумму 2 млн. 855 тыс. 600 рублей, в том числе разработана проектно-сметная документация на сумму 30 тыс. рублей (бюджет Удомельского городского округа).

- образовательными учреждениями освоено более 15 млн. рублей (средства областного бюджета, бюджета Удомельского городского округа, КАЭС, Законодательного Собрания Тверской области) на проведение ремонтных работ и приобретение оборудования, что позволило установить АПС в 13 образовательных учреждениях, заменить двери, отремонтировать бассейн, тир, кровли, веранды, спортивный зал, медицинский кабинет, оконные блоки, заменить разбитые стекла.

Глава 6. Культура

На сегодняшний день в Удомельском городском округе функционирует 42 учреждения культуры, из них: 19 библиотек, 18 Домов культуры, 2 сельских музея, детская школа искусств, городской центр досуга «Орфей», МБУК «Дом ремесел» и 1 учреждение молодежной политики - городской молодежный центр «Звездный». Всего: 43 учреждения.

В Удомельском городском округе работают 138 клубных формирований, в них занято 2390 чел., из них 10 творческих коллективов, имеют почетное звание «народный самодеятельный коллектив».

В 2017 году библиотечное обслуживание в Удомельском городском округе осуществляли 19 библиотек, включающих в себя центральную библиотеку, детскую библиотеку и 17 сельских филиалов.

На мероприятия по подключению муниципальных общедоступных библиотек Тверской области к информационно-телекоммуникационной сети Интернет и развитие системы библиотечного дела с учетом задачи расширения информационных технологий и оцифровки» было выделено 51, 5 тыс. руб., в т.ч. из областного бюджета Тверской области 25,7 тыс. руб., из бюджета Удомельского городского округа 25,8 тыс. руб. Для Михайловской сельской библиотеки закуплены ПК (в том числе, антивирусная программа Касперского), МФУ, флешь-модем для выхода в Интернет.

Удомельская детская школа искусств является учреждением дополнительного образования, удовлетворяющим творческие потребности детей. С 1 сентября 2017 года (2017-2018 учебный год) в школе обучается 224 человек. В настоящее время открыто 5 отделений: народное, фортепианное, теоретическое, художественное, хоровое; обучение ведется на 13 музыкальных инструментах. В ДШИ работают 28 преподавателей.В Городском молодёжном центре «Звёздный» в настоящее время работает 28 объединений, в которых занимаются 367 детей, подростков и молодёжи.В 2017 годусостоялось открытие тренажёрной беседки возле Городского молодёжного центра «Звездный». Строительство тренажёрной беседки стало возможным благодаря участию ГМЦ «Звёздный» в конкурсе социально-значимых проектов Фонда содействия развитию муниципальных образований «Ассоциация территорий расположения атомных электростанций», который проходил среди некоммерческих организаций по разработке и реализации социально значимых проектов.

ГМЦ «Звёздный» выиграл в конкурсе сразу с двумя проектами: «Чистый берег» и «Тренажёрная беседка» и получил грантовую поддержку на их реализацию.

С 2017 года на территории Удомельского городского округа стал активно развиваться туризм: разработан план развития туризма на территории Удомельского городского округа, туристические маршруты, создан координационный Совет по развитию туризма в Удомельском городском округе, проведен конкурс на создание туристического сувенира Удомельского городского округа.

Глава 7. Сельское хозяйство

Одной из составляющих экономики Удомельского городского округа является сельское хозяйство, основной вид деятельности - растениеводство и животновод-ство.По состоянию на 01.01.2018 производственную деятельность осуществляют 4 сельскохозяйственных кооператива (СПК «Маяк», СПК «Никольское», ПСХК «Молдино», СПК «Заречье»), 1 общество с ограниченной ответственностью - ООО «Расцвет», 11 крестьянских (фермерских) хозяйств. Не ведут производственную деятельность СПК «Маслово», СПК «Новый путь», СПК (колхоз) «Искра», СПК «Прожектор», СПК «Заря», ПСХК «Кошелево». В ЗАО «АПК «Курово» деятельность приостановлена. В ООО «Михайлово» в октябре 2016 г. открыта процедура банкротства, назначен конкурсный управляющий.

На 01.01.2018 поголовье крупного рогатого скота во всех категориях хозяйств Удомельского городского округа составило 1215 голов (95,4% к аналогичному периоду прошлого года), в том числе коров дойного стада 618 голов (94,6%). Поголовье овец и коз 1505 голов (100,1 %), лошадей 25 голов (131,6 %), птицы 7,6 тыс. голов (95,5%).

Реализация скота и птицы на убой составила 104,7 тонн (86,7 % к аналогичному периоду прошлого года), продажа скота населению, в другие предприятия – 34,1 тонн (200,6%). Валовое производство молока 1895,3 тонны (89,1%). Надой молока на 1 фуражную корову по округу составил 2971 кг (95,9%).

За 2017 год поголовье скота в сельхозпредприятиях составило: крупного рогатого скота – 799 голов, что на 62 головы меньше уровня прошлого года, в том числе коров – 448 голов, что меньше на 33 головы. Сохранили поголовье коров на уровне прошлого года в ПСХК «Молдино» и ООО «Расцвет».

За 2017 год в сельхозпредприятиях произведено 1182,4 тонны молока, что меньше прошлого года на 204,4 тонны. Сельхозпредприятиями округа реализовано 1050,4 тонны молока, что меньше прошлого года на 210,2 тонн. Надой на одну фуражную корову на 01.01.2018 г. по сельхозпредприятиям округа составил 2521 кг, что на 167 кг меньше уровня прошлого года. Лучшие показатели по продуктивности коров по СПК «Маяк»- 2947 кг, ООО «Расцвет» - 2876 кг, СПК «Никольское» - 2452 кг.

На зимне-стойловый период 2017 -2018 г.г. по сельхозпредприятиям округа заготовлено: сена 1361 тонна (77% к плану); в СПК «Никольское» и ПСХК «Молдино» заготовили сенажа – 2090 тонн (119%), из них сенажа в вакуумной упаковке – 1648 тонн, в яме – 442 тонны); в СПК «Маяк» заготовили 405 тонн зерносенажа (131%). Всего по сельхозпредприятиям заготовлено на 1 условную голову скота 20,8 ц. к. ед. (99%).

Весной 2017 года в сельхозпредприятиях округа было посеяно яровых зерновых на площади 70 га овса в СПК «Никольское» при плане 180 га (причина недосева – финансовые трудности). В ПСХК «Молдино» планировали посеять 130 га овса, но очень долго в Россельхозбанке оформлялся льготный 5%-ный кредит (с 04.02.2017 по 25.05.2017), в итоге посеяли 20 га однолетних трав, т. к. уже были упущены благоприятные агротехнические сроки сева яровых зерновых культур.

В СПК «Никольское» убрано яровых зерновых на площади 70 га, из них 40 га – на зерно, намолот зерна составил 84 т, урожайность – 21 ц/га; 30 га убрано на зеленый корм. В КФХ Масютина К. В. произвели посадку картофеля на площади 75 га, из них убрано 55 га, валовый сбор картофеля составил 800 тонн, урожайность 145,5 ц/га. В связи с затяжными дождями и ночными заморозками 20 га картофеля остались неубранными.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Информация о развитии животноводства в Удомельском городском округе  по состоянию на 01.01.2018  *Таблица 2* | | | | | | |
|
|  | **Хозяйства всех категорий** | | **%** | **С/х предприятия** | | **%** |
| **На 01.01.2017** | **На 01.01.2018** | **На 01.01.2017** | **На 01.01.2018** |
| Количество хозяйств, всего | 4195 | 4164 | 99,3 | 7 | 7 | 100 |
| в т.ч. имеющих поголовье КРС | 156 | 145 | 92,3 | 6 | 5 | 83,3 |
| из них имеющих коров | 132 | 125 | 94,7 | 6 | 5 | 83,3 |
| Поголовье КРС | 1273 | 1215 | 95,4 | 861 | 799 | 92,8 |
| в т.ч. коровы дойного стада | 653 | 618 | 94,6 | 481 | 448 | 93,1 |
| Свиньи | - | - | - | - | - | - |
| Овцы и козы | 1503 | 1505 | 100,1 | - | - | - |
| Лошади | 19 | 25 | 131,6 | - | - | - |
| Птица, тыс. голов | 8,0 | 7,6 | 95,5 | - | - | - |
| Валовое производство молока, тонн | 2128,3 | 1895,3 | 89,1 | 1386,8 | 1182,4 | 85,3 |
| Надой на 1 корову, кг | 3098 | 2971 | 95,9 | 2688 | 2521 | 93,8 |
| Реализация скота и птицы на убой, тонн | 120,7 | 104,7 | 86,7 | 68,9 | 56,3 | 81,7 |

Стабильно работающими предприятиями Удомельского городского округа являются СПК «Маяк», СПК «Никольское», ПСХК «Молдино», СПК «Заречье», ООО «Расцвет», которые на протяжении ряда лет сохраняют численность поголовья крупного рогатого скота. СПК «Никольское» одним из первых в округе освоил технологию по заготовке сенажа в вакуумной упаковке. Особое внимание уделяется предупреждению и ликвидации болезней, общих для человека и животных. Противоэпизоотическая работа представляет собой систему профилактических и оздоровительных мероприятий, основная задача которых сводится к созданию стойкого благополучия по инфекционным болезням животных с целью недопущения заболевания и падежа скота, обеспечению планового развития животноводства и повышения его продуктивности, а также защите населения от зооантропонозных заболеваний.

Годовой план противоэпизоотических и ветеринарно-профилактических мероприятий является основным плановым документом. Численность поголовья скота, подлежащих обработкам, устанавливается Главным управлением «Государственная инспекция по ветеринарии" Тверской области. Исходя из этого, определяют потребность в соответствующих биопрепаратах.

В последние годы заметно начал распространяться злостный сорняк борщевик Сосновского, начиная с обочин шоссейных и железных дорог, ЛЭП, газопроводов, различных полос отчуждения, и, захватывая все больше территорию населенных пунктов. На территории населенных пунктов мероприятия по борьбе с борщевиком включают в себя в основном ручные виды работ: выкапывание сорняка, выкашивание побегов, обработка гербицидами. Основное условие результативности этой работы - недопущение созревания семян растения и их распространения.

Мероприятия по сокращению очагов распространения борщевика Сосновского осуществляются в целях:

- уничтожения борщевика Сосновского на землях населенных пунктов и землях сельхозназначения;

- улучшения состояния сельскохозяйственных земель;

- улучшения состояния земель населенных пунктов, придорожных полос;

- ликвидации угрозы неконтролируемого распространения борщевика на территории округа;

- предотвращения выбытия земель сельскохозяйственного назначения из оборота;

- снижения случаев травматизма среди населения.

В 2017 году было обработано 2,4 га земель.

Одной из ключевых проблем в сельском хозяйстве является диспаритет цен на продовольственную и промышленную продукцию и в результате – рост издержек производства и убыточность большинства предприятий. Сельское хозяйство оказалось особо незащищенным перед ростом тарифов и цен на энергоносители. Физический износ сельскохозяйственной техники составляет 100 %.

Отрицательная динамика сельскохозяйственного производства связана со старением сельского населения, финансовым положением сельскохозяйственных организаций, климатическими условиями округа, техника и оборудование большинства сельхоз предприятий требуют технического перевооружения, так как морально устарели и изношены. Развитие сельского хозяйства также тормозят социально-экономические проблемы села: дефицит квалифицированных кадров, нежелание молодежи работать в сельском хозяйстве.

Глава 8. Здравоохранение.

Охрану здоровья жителей округа обеспечивает Центральная медико-санитарная часть №141, которая создавалась для оказания медицинской помощи работникам КАЭС и членам их семей. В 1998 году, в результате реорганизации и объединении медико-санитарной части №141 (МСЧ №141) и центральной районной больницы (ЦРБ) на базе МСЧ №141 создано Федеральное бюджетное учреждение здравоохранения «Центральная медико-санитарная часть №141» Федерального медико-биологического агенства, которое обслуживает все население округа.

Структура ФБУЗ ЦМСЧ №141:

- поликлиника (детская, взрослая, цеховая) на 1048 посещений в смену;

- стационар (круглосуточный на 223 койки, в том числе акушерское отделение, дневной стационар);

- отделение скорой медицинской помощи;

- отделение переливания крови;

- отделение диализа;

- физиотерапевтическое отделение;

- здравпункт КАЭС;

- дошкольно-школьное отделение;

- эндоскопическое отделение;

- 4 врачебных амбулатории;

- 2 центра врача общей практики;

- 13 фельдшерско-акушерских пунктов;

- отделение лучевой диагностики;

- отделение функциональной диагностики;

- клинико-диагностическая лаборатория;

- СПИД-лаборатория.

На территории округа работают 1 частное лечебное учреждение, 4 кабинета частнопрактикующих врачей, оказывающих стоматологические услуги.

Большое значение в последние годы уделяется диспансеризации определенных групп взрослого населения. Государственная программа диспансеризации определенных групп взрослого населения ориентирована на то, чтобы привлечь в поликлинику людей, которые чувствуют себя удовлетворительно, и к врачам не обращаются. Однако, некоторые из таких пациентов приходят уже с запущенной стадией болезни, что увеличивает риск полного выздоровления.

Удомельский городской округ вошел в пилотный проект «Бережливая поликлиника», который повысит эффективность работы ФБУЗ ЦМСЧ №141. Его совместно реализуют Госкорпорация «Росатом» и Министерство здравоохранения России. Главная задача, заложенная в основу проекта – убрать ненужное хождение по кабинетам, оптимизировать работу регистратуры, врачей и лаборатории. Это позволит даже при минимальном вложении средств повысить доступность медобслуживания, улучшить комфортность пребывания пациентов в медучреждении, снизить нагрузку на медицинский персонал за счет сокращения трудозатрат и стандартизации работы. Перестраивается работа регистратуры с учетом современных стандартов коммуникации. Планируется приобретение современных стендов для взрослой, цеховой и детской поликлиник. Рабочие места врачей и медсестер будут оборудованы по современным технологиям. Ожидает удомельцев новая понятная и удобная навигация – будут установлены электронные табло для цеховой и взрослой поликлиник, на каждый кабинет изготовлены сигнальные таблицы, отображающие время приема. В местах забора крови для лабораторных исследований и в детской поликлинике будут установлены дополнительные комфортные места для ожидания в очереди. С целью оптимизации работы рентгенологического отделения для флюорографического кабинета запланировано приобретение проявочной аппаратуры. В холле поликлиники созданы условия для записи на прием через инфоматы, возможна электронная запись на сайте[www.msch141.ru](http://www.msch141.ru). 4 779 пациентов записалось на прием через интернет только за один месяц года, 1 144 пациента записалось на прием, воспользовавшись инфоматами, за год было проведено 1 003 605 исследований (или на 1 жителя – 26 исследований), около 49 226 медицинских осмотров проводится за год. 825 посещений в смену может принять поликлиника ФБУЗ ЦМСЧ №141. На поддержку проекта «Бережливая поликлиника» Калининская АЭС направила 9,5 млн. рублей, а еще 4,5 млн. рублей предоставлены дополнительно на приобретение передвижной амбулатории. Таким образом, всего на задачи по повышению качества медицинского обслуживания в 2018 году будет направлено 14 млн. рублей. Планируется закупить современное оборудование и установить: автоматическую проявочную аппаратуру для флюорографического кабинета, тонометр компьютерный бесконтактный, автоматический гематологический анализатор, 4-х канальный коалугометр, анализатор глюкозы, биохимический анализатор, иммуноферментный планшетный анализатор.

Глава 9. Строительный комплекс

Строительный комплекс относится к числу отраслей, определяющих возможности решения социальных, экономических задач развития экономики округа.

Основной проблемой в жилищном строительстве округа является:

сравнительно низкий платежеспособный спрос со стороны населения, высокие банковские ставки по ипотечным жилищным кредитам, сдерживающие спрос на рынке жилой недвижимости.

Для решения обозначенных проблем необходимо привлечение в городской округ комплекс инвестиций, направляемых на строительство инфраструктуры, объектов социальной сферы и жилищногофонда, с целью обеспечения населения округа доступным жильем через реализацию механизмов поддержки и развития жилищного строительства и стимулирования спроса на рынке жилья.

Механизмами реализации задач, стоящих перед строительным комплексом округа, являются:

- создание условий для увеличения объемов строительства жилых домов путем современной градостроительной и инженерной подготовки территорий, государственное стимулирование развития рынков жилья для отдельных категорий граждан;

- создание организационных и финансовых механизмов государственно-частного партнерства при строительстве жилья и объектов инфраструктуры;

- развитие деревянного домостроения.

Жилищный фонд Удомельского городского округа составляет 8 906 зданий, общей площадью 1 170,4 тыс. кв. метров, из них 789,5 тыс. кв. метра – многоквартирные дома, 380,9 – тыс. кв. метра индивидуальные дома.

Обслуживание и техническое содержание многоквартирных жилых домов, а именно, 13 628 квартир осуществляют 5 управляющих организаций, 23 ТСЖ и несколько домов под непосредственным управлением.

От лица собственников жилых помещений многоквартирных домов,

управляющие организации предоставляют коммунальные услуги, проводят техническое обслуживание и текущий ремонт общего имущества многоквартирного дома, санитарную уборку подъездов, придомовых территорий, вывоз твердых бытовых отходов. Большую часть жилищного фонда Удомельского городского округа составляют 5-9-этажные здания.

Площадь ветхого и аварийного фонда 700 кв. метров, в нем проживают 14 человек (6 квартир). На фоне существенного спада в 90-х годах многоквартирного жилищного строительства, постепенно росли объемы строительства индивидуальных жилых домов. Всесторонний анализ свидетельствует о том, что в сегодняшних условиях, невозможно решить задачи по увеличению темпов строительства без использования бюджетных средств и активной помощи государства муниципальным образованиям как в части обустройства земельных участков инженерными сетями, так и в финансировании строительства социального жилья. В настоящее время в городском округе остро стоит вопрос в обеспечении многодетных семей земельными участками для строительства индивидуальных домов. Одной из главных проблем, препятствующих решению данной задачи, является обеспечение предоставляемых земельных участков объектами инженерной инфраструктуры.

Глава 10. Исполнение бюджета Удомельского городского округа

В последние годы бюджет Удомельского городского округа является дефицитным. В 2017 году бюджет был исполнен с профицитом в размере 36 972,7 тыс. рублей, в связи с тем, что в конце года поступили целевые средства от Калининской АЭС на проведение мероприятий 2018 года. Годовой план по доходам исполнен на 95,7 %, по расходам на 90,44 %. К уровню 2016 года налоговые и неналоговые доходы уменьшились на 33 % и составили 257 215,3 тыс. рублей. Безвозмездные поступления из областного бюджета в 2017 году составили 485 008,9 тыс. рублей.

*Таблица 3*

тыс. рублей

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
| Доходы | 787 943,2 | 878 971,8 | 744 114,4 | 704 817,0 | 781 288,2 | 728 543,7 |
| Расходы | 770 851,6 | 860 430,4 | 782 265,3 | 712 599,9 | 744 315,5 | 739 379,3 |
| Профицит (+), дефицит,(-) | 17 091,6 | 18 541,4 | - 38 150,9 | - 7 782,9 | 36 972,7 | - 10 835,6 |

Основным источником доходов Удомельского городского округа является налог на доходы физических лиц. Его совокупный удельный вес в общем объеме доходов в 2017 году составил 21 %, в 2016 – 40 %. Указанная разница объясняется тем, что в 2016 году в статусе Удомельского района процент отчислений от НДФЛ по 13-ти бюджетам составлял 35%, в 2017 году процент отчислений от НДФЛ составил 21,2%, в соответствии с Законом Тверской области от 07.12.2015 № 117-ЗО «О преобразовании муниципальных образований, входящих в состав территории муниципального образования Тверской области «Удомельский район», путем объединения поселений и создании вновь образованного городского поселения с наделением его статусом городского округа и внесении изменений в отдельные законы Тверской области».

Подраздел II. Конкурентные преимущества социально-экономического

развития Удомельского городского округа

Конкурентные преимущества округа – это:

а) экономическая и социальная освоенность территории;

б) экономико-географическое положение;

в) наличие потенциальных и имеющих значимость туристических активов;

г) наличие свободных производственных площадок и места размещения объектов производственного назначения.

Подраздел III. Комплексные проблемы социально-экономического

развития Удомельского городского округа

Ключевыми внутренними угрозами развития округа являются:

а) уменьшение численности населения, долговременные негативные демографические процессы;

б) недостаток квалифицированных кадров;

в) отставание темпов обновления промышленных мощностей от потребностей развития;

г) резкая дифференциация жизни в городе и сельской местности, образование вымирающих деревень, неустойчивое развитие и кризисные явления в моногороде;

д) расслоение населения по уровню жизни, влияющее на рост социальной напряженности;

е) переток части населения в Москву и Санкт-Петербург, а также внутренняя миграция в региональный центр;

ж) ухудшение экологической ситуации в регионе (низкое качество пресной воды, неразвитость системы переработки отходов жизнедеятельности, загрязнение атмосферного воздуха);

з) отсутствие газификации округа;

и) плохое состояние автодорог;

к) недостаточное использование земель сельхозназначения.

Раздел III

SWOT –анализ социально-экономического

развития Удомельского городского округа

На основе оценки исходной социально-экономической ситуации Удомельского городского округа для обеспечения всестороннего учета местной специфики, анализа внутренних и внешних факторов, определения конкурентных преимуществ и проблем и негативных моментов и тенденций, проведен SWOT-анализ социально-экономического развития округа. При разработке Стратегии необходимо обеспечить соответствие внутренних возможностей округа (т.е. баланса его сильных и слабых сторон) и внешней ситуации (т.е. условиям внешней среды, возможностям округа и т.д.).

По результатам SWOT-анализа будут определены основные проблемы и направления социально-экономического развития округа, на решении которых необходимо сконцентрировать усилия в рамках реализации Стратегии. Результаты SWOT -анализа представлены в таблице 4.

Сильные, слабые стороны, возможности и угрозы, определяющие направления развития

*Таблица 4*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Фактор** | **Сильные стороны** | **Слабые стороны** | **Угрозы** | **Возможности** |
| **Географическое положение** | Экономически выгодное расположение округа, наличие транспортного узла (федеральная автомобильная и железная дороги). | 1. Удаленность от федеральной автомобильной дорогина 50 км.  2. Некомпактноерасполо-жение населенных пунктов. |  |  |
| **Природные ресурсы** | 1. Значительные запасы, широкий диапазон лесных и минерально-сырьевых ресурсов (ПГС, песок, глины, торф и др.).  2. Наличие свободных территорий для расширения хозяйственной деятельности. | 1. Недостаточно эффективное использование полезных ископаемых, водных и земельных ресурсов.  2. Отсутствие нормативно- правовой базы по подготовке инвестиционных площадок. |  | 1. Рациональное использование природных ресурсов.  2. Достаточный объем потенциальных и инвестиционных ресурсов, прежде всего земель под расширение сельскохозяйственных угодий.  3. Наличие перспективных природных ландшафтных зон с характерным сочетанием рельефа, водных объектов, почв, растительного и животного мира которые могут быть использованы для активного отдыха и туризма. |
| **Население, трудовые ресурсы** | 1. Широкая сфера деятельности экономических субъектов и возможностей для трудоустройства. | 1. Ежегодная негативная динамика по сокращению численности населения вследствие естественной убыли и оттока в крупные населенные пункты.  2. Постоянно снижающаяся доля трудоспособного насе-ления, в том числе молодого возраста.  3. Высокий уровень нефор-мальной занятости и наличие «серых» схем выплаты заработной платы.  4. Отсутствие занятости в сельских населённых пунк-тах. | 1. Усиление миграции населения и замещение его низко квалифицированными трудовыми ресурсами.  2. Рост уровня безработицы населения, нехватка квалифицированных кадров и кадров рабочих профессий. | 1. Увеличение продол-жительности жизни.  2. Снижение неформальной занятости и легализация заработной платы.  3. Наличие резерва наращивания объемов подготовки кадров без значительных финансо-вых затрат на базе существующих профессиональных образовательных учреждений.  4. Приостановить отток трудовых ресурсов из сельских территорий и создать условия для работы специалистов на селе. |
| **Агропромышленный комплекс** | 1. Сложившаяся система поддержки отрасли, реа-лизуемая по областным, местным и федеральным целевым программам. | 1. Невысокая доходность АПК в сравнении с другими сферами экономики.  2. Нестабильное состояние ряда сельскохозяйственных предприятий. Наличие убы-точных предприятий.  3. Низкий уровень оплаты труда в сельском хозяйстве.  4. Наличие физически и мо-рально устаревшей сельско-хозяйственной техники и оборудования. | 1. Рост цен и тарифов на энергоносители, удобрения и корма.  2. Рост рисков аграрной сферы (влияние неблаго-приятных погодных условий, перепроизводство от-дельных видов продукции и связанное с ним снижение цен и т.д.).  3. Усиление оттока квалифицированных кадров из аграрной сферы, старение рабочих кадров, обострение социальных проблем на селе. | 1. Рост эффективности сельскохозяйственного производства.  2. Наличие резервов в виде неиспользуемых земель.  3. Освоение современных с/х технологий.  4. Освоение производства новых видов продукции.  5. Создание в округе молочно-товарного комплекса, крупных обрабатывающих сельскохозяйственных производств.  6. Создание кооперации в сфере АПК |
| **Промышленность** | 1. Наличие промышленных предприятий, имеющих относительно развитую производственную базу и возможности для выпуска конкурентоспособной продукции.  2. Увеличение объемов производства в отраслях обрабатывающей про-мышленности. | 1. Высокая степень физиче-ского износа основных про-изводственных фондов от-дельных предприятий.  2. Отсутствие инвесторов для открытия новых произ-водств.  3. Высокая конкуренция продукции на рынке сбыта. | 1. Ухудшение общей эко-номической и технологической ситуации в районе.  2. Недостаточная государственная поддержка предприятий обрабатывающей промышленности.  3. Высвобождение рабочей силы в результате закрытия и оптимизации современного производства. | 1. Создание новых, расширение действующих пред-приятий обрабатывающих отраслей. |
| **Строительство** | 1. Наличие свободных земельных участков, по-тенциально пригодных для размещения и развития промышленных объектов и развития коттеджной застройки.  2. Наличие строительных и проектных организаций, имеющих допуски ко всем видам строительно-монтажных работ.  3.Успешное участие в реализации региональной адресной программы по переселению граждан из аварийного жилищного фонда. | 1. Недостаточный приток внешних инвестиций в про-мышленное и жилищное строительство, дефицит собственных средств за-стройщиков.  2. Недостаточные объемы жилищного строительства.  3. Отсутствие газификации. | 1. Снижение объемов строительства и ввода жилья.  2. Снижение качества по-строенного жилья.  3. Несоблюдение норм продолжительности строительства, возникновение «долгостроя». | 1. Привлечение инвестиций в промышленное и жилищное строительство.  3. Создание комфортных условий и оказание методической помощи со стороны ОМСУ при оформлении разрешительной и согласующей документации.  4. Участие округа в госпрограммах, направленных на увеличение жилищного строительства. |
| **Жилищно-коммунальная сфера, благоустройство** | 1. Высокая доля участия частных коммунальных организаций в сфере ЖКХ.  2. Высокий уровень со-бираемости платежей.  3. Высокая оснащенность приборами учёта.  4. Ежегодное участие в Программе поддержки местных инициатив. | 1. Наличие не расселенных аварийных МКД.  2. Высокий износ жилищ-ного фонда.  3. Высокая степень износа коммунальнойинфраструк-туры.  4. Низкая оснащенность предприятий ЖКХ специа-лизированной техникой.  5. Отсутствие газификации.  6. Недостаточное благо-устройство и озеленение территории.  7. Низкая активность жи-телей, предприятий, пред-принимателей в благо-устройстве сельских территорий округа. | 1. Снижение объемов бюджетного финансирования капитального ремонта муниципальных объектов ЖКХ.  2. Увеличение доли ава-рийного жилья.  3. Повышение вероятности роста числа аварий на объектах жилищно-коммунального хозяйства, связанное с нарастающим ветшанием основных фондов.  4. Падение платежеспо-собности населения и предприятий, рост задолженности по оплате услуг жилищно-коммунального хо-зяйства.  5. Рост тарифов на элек-троэнергию, газ и топливо и, как результат, повышение стоимости жилья и коммунальных услуг. | 1. Обеспечение граждан новым комфортным жильем.  2. Привлечение инвестиций с целью строительства, ре-конструкции и модернизации объектов коммунального комплекса.  3. Осуществление меро-приятий по реформированию жилищно-коммунального хозяйства.  4. Возможность перевода котельных на местные виды топлива. |
| **Дорожное хозяйство, транспорт и связь** | 1. Отсутствие на территории округа автомобильных дорог общего пользования местного значения, не отвечающих нормативным требованиям.  2. Высокая транспортная доступность внутри округа, круглогодичное сообщение между округом и областным центром. | 1. Наличие грунтовых дорог.  2. Убыточность маршрутов внутри округа.  3. Отсутствие конкуренции в осуществлении пассажир-ских перевозок.  4. Низкие темпы обновления транспортной инфра-структуры.  5. Высокий уровень износа полотна автомобильных до-рог общего пользования местного, регионального и межмуниципального значе-ния. | 1. Приведение автомобильных дорог местного значения в ненормативное состояние.  2. Прекращение функционирования железнодорожных путей ведущих к объектам ЖКХ и промышленной зоны.  3. Сокращение транспортных пассажирских перевозок и возможное прекраще-ние отдельных действующих пригородных и муниципальных маршрутов. | 1. Развитие и улучшение сети местных автомобильных дорог.  2. Укрепление производственной базы организаций, осуществляющих перевозку пассажиров, с целью обновления и поддержания автопарка в технически исправ-ном состоянии. |
| **Предпринимательство и малый бизнес** | 1. Информационная под-держка и реализация ме-роприятийнаправленных на развитие предприни-мательства.  2. Высокая доля обеспе-ченности количеством субъектов малого и среднего предпринимательства.  3. Осуществление дея-тельности Фонда содействия кредитованию малого и среднего предпри-нимательства Тверской области. | 1. Отсутствие комплексных мер по развитию малого и среднего предприниматель-ства.  2. Отсутствие эффективной кооперации среди предпри-нимателей и малых пред-приятий для развития свое-го бизнеса.  3. Нестабильность законо-дательной базы, регулиру-ющей сферу предпринима-тельской деятельности.  4. Основные виды деятельности малых предприятий – торговля и сфера бытовых услуг.  5. Отсутствие достоверных данных о состоянии и ди-намике развития сектора малого предприниматель-ства. | 1. Ограничение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к кредитным, земельным и другим видам ресурсов.  2. Увеличение количества субъектов малого бизнеса работающих по «серым» схемам налогообложения и «теневой» занятости.  3. Недоверие предпринимателей к власти, к ее способности проводить долго-срочную политику по обеспечению стабильных условий ведения бизнеса.  4. Вытеснение крупными торговыми сетями с рынка субъектов малого и среднего предпринимательства. | 1. Развитие малого предпринимательства и мелкосерийного производства.  2. Финансовая поддержка субъектов малого и среднего предпринимательства (предоставление субсидий, грантов) на конкурсной основе.  3. Предоставление пред-принимателям основных фондов, включая нежилые помещения и земельные участки, безвозмездно или в аренду на льготных условиях. |
| **Торговля и сфера услуг бытового об-служивания** | 1. Высокая емкость потре-бительского рынка товаров и услуг на территории округа.  2. Наличие собственной образовательной базы для подготовки квалифициро-ванных специалистов для предприятий торговли, об-щественного питания и бы-тового обслуживания. | 1. Слабо развитая сеть объ-ектов потребительского рынка на территории сельских населенных пунктов.  2. Низкая доля продукции местных производителей на потребительском рынке. | 1. Закрытие предприятий потребительского рынка в связи с: - низким уровнем доходов населения;  - сокращением численности населения в трудоспособном возрасте и увеличением численности населения в пенсионном возрасте. | 1. Развитие инфраструктуры потребительского рынка за счет использования возможностей внутриокружных и внешних инвесторов. |
| **Бюджет** |  |  | 1. Ежегодное сокращение собственной налоговой и экономической базы округа.  2. Невозможность взыскания налоговых и неналоговых доходов по причине банкротства предприятий.  3. Изменения законодательства и системы межбюджетных отношений в сторону сокращения финансовой основы местного самоуправления и бюджетной обеспеченности муниципального образования.  4. «Вывод» крупных налогоплательщиков в другие регионы. | 1. Расширение налогооблагаемой базы округа.  2. Увеличение неналоговых доходных источников.  3. Повышение финансовой грамотности среди населения, вовлечение населения в бюджетный процесс. |
| **Земельно-имущественный ком-плекс** | 1. Наличие генерального плана и правил землепользования и застройки.  2. Наличие свободных территорий для расширения хозяйственной деятельности.  3. Наличие свободных земель сельскохозяйственного назначения. | 1. Использование земель-ных участков не по целево-му назначению.  2. Отсутствие в бюджете финансовых средств на поддержание объектов не-жилого фонда округа в нормальном техническом состоянии.  3. Высокие затраты на по-становку объектов недви-жимости, в том числе зе-мельных участков на госу-дарственный кадастровый учет. | 1. Снижение конкуренто-способности на рынке недвижимости в результате ухудшения состояния объектов нежилого фонда.  2. Отсутствие потенциальных арендаторов на земель-ные участки сельскохозяйственного назначения, сформированные ОМСУ из неиспользуемых или нерационально используемых земель. | 1. Увеличение доходов местного бюджета в результате увеличения эффективности муниципального зе-мельного контроля, актуализации баз данных Росреестра, ФНС, ФГБУ «Феде-ральная кадастровая палата Тверской области». |
| **Инвестиции** | 1. Рост объемов инвестиций в производственную и непроизводственную сферу.  2. Наличие свободных земельных участков и перспективных инвестиционных площадок для сельскохозяйственного, промышленного и иного использования.  3. Наличие инвестиционного паспорта, размещенного на инвестиционном портале Тверской области. | 1. Отсутствие инвестици-онных площадок с подго-товленнойинженерной ин-фраструктурой.  2. Низкая доля инвестиций из внебюджетных источни-ков.  3. Отсутствие четкого пра-вового поля для инвесторов на муниципальном уровне.  4. Отсутствие механизма для частно-муниципального партнерства.  5. Отсутствие газификации. | 1. Отсутствие притока инвестиций в экономику округа. | 1. Активизирование политики привлечения инвестиций в расширение, техниче-ское перевооружение существующих производств, создание новых производств.  2. Повышение инвестиционной активности.  3. Создание предприятий с привлечением внешних инвесторов. |
| **Социальнаяподдерж-ка населения** | 1. Реализация федеральных законодательных актов в рамках социальной поддержки малообеспеченного населения.  2. Эффективная работа органов и учреждений социальной защиты населения.  3. Высокий уровень охвата населения по предоставлению субсидий, направленных на социальную поддержку населения.  4. Разветвлённая сеть учреждений социального обслуживания. | 1. Значительная доля мало-обеспеченных граждан и семей в общей численности населения. | 1. Рост доли малообеспе-ченных граждан. | 1. Привлечение внебюджетных средств за счет реализации грантовых проектов и программ. |
| **Образование** | 1. Доступность образования для населения.  2. Отсутствие очереди в дошкольные организации.  3. Развитая инфраструктура организаций дошкольного, общего и дополнительного образования.  4. Квалифицированный и профессиональный состав педагогических кадров. | 1. Несоответствие нормы подушевогофинансирования (стоимость 1 учащегося) реальной стоимости ученика в сельских образовательных ор-ганизации.  2. Старение педагогических кадров.  3. Отсутствие муниципального жилья для педагогических работников и молодых специалистов.  4. Недостаточное развитие дополнительного образования в сельских образовательных учреждениях. | 1. Ухудшение демографической ситуации в округе.  2. Закрытие образовательных организаций по причине несоответствия зданий требованиям надзорных органов. | 1. Участие в программах по софинансированию.  2. Привлечение молодых специалистов.  3. Расширение сферы платных услуг.  4. Улучшение материально-технической базы образовательных организаций.  5. Внедрение модульных, интегрированных, сквозных образовательных программ. |
| **Здравоохранение** | 1. Наличие и реализация федеральных и региональных программ, направленных на снижение и предупреждение заболеваемости, укрепления МТБ.  2. Наличие достаточного объема специализированных видов медицинской помощи.  3. Доступность для населения услуг первичной медицинской помощи, в том числе на селе.  4. Тесное взаимодействие учреждений здравоохранения с ОМСУ.  5. Осуществление дис-пансеризации определенных групп населения.  6. Укомплектованность средним и младшим медицинским персоналом. | 1. Дефицит врачебных ме-дицинских кадров.  2. Недостаточное матери-ально-техническое обеспе-чениеФАПов и офисов ВОП современным обору-дованием и техникой.  3. Недостаточный объем финансирования для реали-зации полномочий ОМСУ по созданию условий для оказания медицинскойпо-мощи населению. | 1. Повышение уровня за-болеваемости населения социально-значимыми заболеваниями.  2. Снижение уровня рож-даемости и рост смертности населения.  3. Старение кадрового состава учреждений здравоохранения. | 1. Дальнейшее участие в реализации мероприятий государственных про-грамм.  2. Обучение в государ-ственных бюджетных образовательных учреждениях высшего профессионального образования по целевым направлениям и привлечение квалифицированных медицинских кадров.  3. Развитие частного здравоохранения и част-но-государственного партнёрства в системе здравоохранения.  4. Совершенствование качества и эффективности оказания медицинской помощи населению.  5. Снижение уровня смертности от сердечно-сосудистых заболеваний и дорожно-транспортных происшествий. |
| **Культура** | 1. Разветвленная сеть учреждений культуры для организации досуга населения.  2. Высокий уровень культурно-досуговой работы в округе.  3. Наличие сильных творческих коллективов, клубных формирований, местных традиционных фестивалей и конкурсов. | 1. Недостаточный для раз-вития уровень бюджетного финансирования отрасли «Культура».  2. Слабая материально-технической база культур-но-досуговых учреждений.  3. Дефицит высококвали-фицированных и молодых кадров.  4. Низкий уровень оплаты труда. | 1. Износ материально-технической базы в учре-ждениях культуры.  2. Снижение качества и количества услуг, предоставляемых населению. | 1. Рост основных показателей деятельности отрасли культуры.  2. Внедрение современ-ных видов услуг, предо-ставляемых населению.  3. Укрепление матери-ально-технической базы отрасли.  4. Активное привлечение инвестиций в развитие отрасли «Культура». |
| **Молодежнаяполити-ка, спорт и туризм** | 1. Поддержка одаренной молодежи, молодых семей.  2. Функционирование молодежных общественных объединений.  3. Развитие волонтерского движения.  4. Высокая доля населения, регулярно занимающегося физической культурой и спортом.  5. Увеличение количества проводимых спортивных мероприятий.  6. Устойчивое развитие событийного и экологи-ческого туризма. | 1. Неразвитость сферы мо-лодежного досуга.  2. Недостаточное от требу-емого объема бюджетное финансирование подпро-граммы «Обеспечение жи-льем молодых семей».  3. Низкий уровень развития и укрепления материально-технической базы учреждений в сфере физи-ческой культуры и спорта.  4. Недостаток развития ту-  ризма, отсутствие зоны от-дыха населения.  5. Недостаточность инве-стиционных вложений в инфраструктуру туризма. | 1. Снижение активности молодых граждан в общественно-политической жизни округа. | 1. Укрепление правовой, организационной и материально-технической базы молодежной политики.  2. Увеличение количе-ства и качества проводимых спортивно-массовых мероприятий.  3. Развитие спортивно-оздоровительной инфра-структуры на территории округа за счёт участия в реализации проектов строительства спортив-ных объектов.  4. Развитие въездного туризма и туризма выходного дня.  5. Активное привлечение инвестиций в развитие  6. Развитие уличного спорта (организация спортплощадок). |
|  |  |  |  |  |

Раздел IV.

Стратегические направления развития Удомельского городского округа

НАПРАВЛЕНИЕ: ШИРОКИЕ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ САМОРЕАЛИЗАЦИИ

НАСЕЛЕНИЯ УДОМЕЛЬСКОГО ГОРОДСКОГО ОКРУГА

**Целевой вектор**. Гармоничное развитие личности.

Цель будет реализована посредством муниципальных программ, направленных на:

- обеспечение доступного и качественного образования в соответствии с запросами населения и перспективами развития Удомельского городского округа и Российской Федерации;

- реализацию стратегической цели культуры как духовно-нравственного основания развития личности и государства, а также развитие туризма для приобщения граждан к культурному наследию Удомельского городского округа.

Основным направлением обеспечения доступного и качественного образования является обеспечение доступности и равных возможностей получения общего, дошкольного образования его эффективности и качества, организация каникулярного отдыха и занятости детей, предоставления качественного дополнительного образования детям в Удомельском городском округе.

Для успешной реализации данного направления будет выполнен ряд задач, направленных на создание необходимой инфраструктуры общего, дошкольного и дополнительного образования, создание условий для отдыха детей. Важную роль в развитии доступного и качественного

образования будет играть подготовка квалифицированных кадров системы образования и информационно-методическая поддержка образовательных организаций.

Содействие культурному и духовно-нравственному развитию личности, а также развитие туризма для приобщения граждан к культурному наследию Удомельского городского округа будут реализовываться мероприятия муниципальной программы, предусматривающие повышение качества и доступности услуг в сфере культуры, создание условий для развития внутреннего и въездного туризма, развитие инфраструктуры учреждений культуры.

Ожидаемые результаты:

- удовлетворённость населения Удомельского городского округа качеством образовательных услуг и их доступностью возрастёт до 86 % к 2023 году;

- доля выпускников общеобразовательных учреждений, получивших аттестат о среднем общем образовании составит 100% в 2023 году;

- укомплектованность образовательных учреждений педагогическими кадрами в 2023 году составит 100%;

- выполнение предписаний контролирующих органов.

**Целевой вектор**. Укрепление здоровья и долголетие.

Цель будет реализована посредством муниципальной программы, направленной на повышение интереса горожан крегулярным занятием физической культурой и спортом, повышения обеспеченности спортивными объектами, профилактике употребления наркотических средств, алкоголя, табака.

**Целевой вектор**. Гражданственность и патриотизм.

Цель будет реализована через мероприятия муниципальных программ, обеспечивающих создание стимулов к совершенствованию деятельности некоммерческих организаций, вовлечение жителей города в решение вопросов местного значения, формирование эффективной межкультурной коммуникации и политкорректности, повышения информированности населения Удомельского городского округа. В округе будут созданы условия для успешной социализации и самореализации

молодежи, воспитания здорового, образованного, предприимчивого молодого поколения.

НАПРАВЛЕНИЕ: КОМФОРТНАЯ ГОРОДСКАЯ СРЕДА

**Целевой вектор**. Сбалансированное пространственное развитие и узнаваемый архитектурный облик.

Сбалансированное пространственное развитие Удомельского городского округа будет обеспечиваться посредством реализации муниципальных программ, направленных на обеспечение градостроительной деятельности, рационального землеустройства и землепользования, совершенствования архитектурного облика и дизайна.

**Целевой вектор**. Качественная инфраструктура жизнеобеспечения.

Обеспечение сбалансированного территориального развития в Удомельском городском округе будет реализовываться посредством муниципальных программ, направленных на развитие транспортной и коммунальной инфраструктуры, развитие системы городского пассажирского транспорта и энергетики.

В ходе реализации мероприятий, направленных на развитие транспортной инфраструктуры, будет создана улично-дорожная сеть с качественным дорожным покрытием и освещением, обеспечивающая безопасность движения и рациональное распределение транспортных потоков, увеличена пропускная способность существующей дорожной сети; улучшены доступность и качество услуг транспортного комплекса для населения.

Развитие коммунальной инфраструктуры предполагает развитие, обеспечение надежности и эффективности функционирования коммунального комплекса Удомельского городского округа через увеличение стоимости основных фондов систем теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения, а также увеличение доли населения Удомельского городского округа, обеспеченного доступом к централизованным источникам водо-теплоснабжения, газификации округа.

Энергоэффективность является важным индикатором функционирования промышленной и социальной инфраструктуры. В части реализации данного направления должно быть обеспечено эффективное использование энергоресурсов в бюджетном секторе, жилищном фонде,

скоординирована реформа энергоснабжения, повышена энергетическая эффективность систем коммунальной инфраструктуры организаций Удомельского городского округа, осуществляющие регулируемые виды деятельности.

**Целевой вектор**. Доступное и комфортное жилье.

Улучшение качества жилищных условий и повышение доступности жилья будет реализовываться посредством муниципальной программы, направленной на стимулирование строительства жилья экономического класса, снижение стоимости строительства такого жилья и цены его приобретения гражданами, внедрение инновационных институциональных, финансовых, технологических и организационных механизмов такого строительства, формирование механизмов удовлетворения спроса на жилье для экономически активных и работающих граждан, которые хотели бы улучшить жилищные условия.В рамках реализации направления будет решаться проблема по обеспечению жильем молодых семей. Через предоставление муниципальной поддержки гражданам, нуждающимся в

улучшении жилищных условий, будет решен вопрос дефицита и закрепления кадров, в том числе за счет привлечения молодых специалистов, в муниципальных образовательных организациях, муниципальных предприятиях, деятельность которых направлена на решение социальных задач по санитарному содержанию города.Решение проблемы износа, ветхости и аварийности жилых домов, в том числе посредством проведения капитального ремонта многоквартирных домов позволит снизить общий физический износ многоквартирных домов, повысить качество условий проживания населения муниципального образованияУдомельский городской округ.

**Целевой вектор.** Экологическая и безопасная среда жизнедеятельности.

Для сбалансированного социально-экономического развития Удомельский городской округ необходимо обеспечить улучшение экологической ситуации, путем повышения качества городской среды,совершенствования системы благоустройства, создания эффективной и устойчивой системы озеленения и повышение личной и общественной безопасности. Реализации мероприятий по достижению поставленной цели будет осуществляться через комплекс мероприятий в рамках муниципальных программ, направленных на соблюдение требований санитарно-гигиенических норм и правил содержания инфраструктуры мест погребения, утилизации и переработки отходов, обеспечение жителей доступностью к жилым и общественным зданиям, учреждениям, предприятиям и другим объектам городской застройки, обеспечение безопасных условий для участников дорожного движения, создание условий для безопасности жизнедеятельности детей.

НАПРАВЛЕНИЕ: РОСТ БЛАГОСОСТОЯНИЯ НАСЕЛЕНИЯ

НА ОСНОВЕ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ

**Целевой вектор.** Благоприятные условия для деловой и социальной инициативы.

Цель будет реализована посредством муниципальной программы направленной на создание условий для развития малого и среднего предпринимательства, повышения инновационной активности удомельских предприятий, улучшение инвестиционного климата. Программа направлена системную поддержку бизнеса на разных стадиях реализации предпринимательской инициативы: начиная с консультационных и образовательных мероприятий для лиц, желающих начать собственное дело, продолжая поддержкой стартующего бизнеса, действующих субъектов предпринимательской деятельности. В целом реализация подпрограммы будет способствовать увеличению вклада предпринимательства в экономику Удомельского городского округа: созданию субъектов малого и среднего предпринимательства,рабочих мест, увеличению налогооблагаемой базы.Строительство промышленных парков позволит при эффективном использовании земельных ресурсов и привлечении инвестиций обеспечить положительные результаты за счет высокой плотности промышленного производства, взаимодействия между предприятиями. Формирование эффективной экономики Удомельского городского округанапрямую связано с совершенствованием механизмов управления экономическим развитием, что предполагает совершенствование системы стратегического, программно-целевого планирования ипрогнозирования, а также проведения оценки регулирующего воздействия и тарифного регулирования.

**Целевой вектор.** Повышение уровня жизни населения.

На современном этапе развития проведение комплекса мероприятий, направленных на повышение уровня жизни населения является одним из приоритетных направлений деятельностиорганов власти всех уровней. Социальная поддержка населения предполагает повышение уровня

жизни граждан – получателей мер социальной поддержки, повышение уровня качества и безопасности социального обслуживания населения, обеспечение беспрепятственного доступа к приоритетным объектам и услугам в сферах жизнедеятельности инвалидов и других маломобильных групп.В муниципальном образованииУдомельский городской округ механизмы предоставления мер социальной поддержки гражданам постоянно совершенствуются, в том числе в части усиления адресности.

Система социальной поддержки граждан на территории муниципального образованияУдомельский городской округ реализуется через систему программных мероприятий муниципальной программы.Основными направлениями данной программы является улучшение показателей, характеризующих уровень благосостояния, социальную востребованность, реализацию интеллектуальных и культурных потребностей граждан старшего поколения, рост числа детей-сирот, переданных на семейные формы жизнеустройства, увеличение числа детей, переданных на усыновление российским гражданам, решение проблемы доступности городской инфраструктуры для инвалидов и других маломобильных групп населения основано на внедрении современных технологий, повышения качества жизни семей, воспитывающих детей-инвалидов, неполных и

многодетных семей, семей, находящихся в трудной жизненной ситуации.

**Целевой вектор.** Эффективное управление муниципальными ресурсами.

Одним из стратегических направлений развития Удомельского городского округа является формирование системы эффективного управления муниципальными ресурсами и оказания муниципальных

услуг. В рамках данного направления будут реализованы муниципальные программы,направленные на развитие и совершенствование системы муниципального управления, повышение эффективности управления муниципальным имуществом и земельными ресурсами, усовершенствование управления муниципальными финансами, развитие межбюджетных отношений и управление муниципальным долгом.Эффективное управление муниципальными финансами осуществляется через внедрение инструментов программно-целевого планирования и прогнозирования в сфере финансов, повышение прозрачности муниципальных финансов, развитие межбюджетных отношений, обеспечение долговой устойчивости местного бюджета.Повышение качества распоряжения муниципальным имуществом и земельными ресурсами будут достигнуты путем создания системы рационального использования муниципального имущества, его учета и контроля, приватизации муниципального имущества. Конечным результатом решения данной задачи будет сохранение муниципальной собственности как надежного источника пополнения доходной части местного бюджета. Земельные ресурсы наряду с другими ресурсами муниципального образования Удомельский городской округ должны способствовать развитию экономического потенциала города. Соответственно, муниципальная политика в области земельных отношений должна способствовать оптимальному использованию земельных ресурсов для целей развития экономики в целом.Формирование эффективной системы управления муниципальными ресурсами основано на совершенствовании системы муниципального управления, формирование высококвалифицированного кадрового состава и на повышении качества и доступности предоставления муниципальных услуг с использованием информационно-коммуникационных технологий, создание условий для внедрения современных информационных технологий в корпоративную информационную систему.

Раздел V. Источники ресурсного обеспечения мероприятий, необходимых для реализации Стратегии

Реализация Стратегии потребует привлечения значительных финансовых ресурсов. Источниками финансирования реализации мероприятий станут бюджетные (федеральный бюджет, бюджет Тверской области, местный бюджет), внебюджетные средства (средства предприятий и организаций и др.) и добровольные пожертвования.

Достижение задач и мероприятий Стратегии за счет привлечения средств бюджетов всех уровней будет осуществляться в рамках реализации муниципальных программ Удомельского городского округа. Объем бюджетных средств на реализацию муниципальных программ округа будет ежегодно уточняться по итогам оценки эффективности реализации муниципальных программ, исходя из возможностей областного и местного бюджетов.

Важнейшим финансовым ресурсом для реализации Стратегии являются внебюджетные средства, которые могут привлекаться на принципах государственно-частного партнерства в реализацию перспективных инфраструктурных, социальных и иных проектов.

Перспективы и темпы социально-экономического развития округа во многом будут определяться объемами инвестиций и реализацией инвестиционных проектов. Средства вышестоящих бюджетов необходимо направить, в первую очередь, на развитие транспортной и инженерной инфраструктуры, обеспечение безопасности населения, сохранение окружающей среды, создание комфортных условий жизнедеятельности, а также на проекты и мероприятия, направленные на развитие социальной инфраструктуры. Для реализации цели Стратегии необходимо крупное привлечение внебюджетных средств инвесторов в проекты, реализуемые на территории округа. Изменение структуры инвестиций будет соответствовать структурным изменениям в экономике и социальной сфере, в частности прогнозируется активизация инвестиционной деятельности в сельскохозяйственной отрасли.

Приложение

к Стратегии социально-экономического

развития Тверской области на период

до 2023 года

Основные параметры

социально-экономического развития Удомельского городского округа

на период до 2023 года

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| N  п/п | Показатели | Единица  измерения | Отчетные  значения | | Прогнозные значения | | |
| 2016 | 2017 | 2018-2019 | 2020-2021 | 2022-2023 |
| 1. | Численность  постоянного  населения | тыс. человек | 38,0 | 37,6 | 37,3 | 37,2 | 37,1 |
| 2. | Численность  занятых в  экономике  (среднегодовая) | тыс. человек | 16,8 | 16,7 | 16,6 | 16,5 | 16,4 |
| 3. | Уровень  зарегистрированной  безработицы | в % к  экономически  активному  населению | 1,4 | 1,3 | 1,2 | 1,1 | 1,1 |
| 4. | Индекс  промышленного  производства по  области | в % к предыдущему  году | 103,5 | 100,2 | 103,4 | 103,3 | 103,2 |
| 5. | Объем инвестиций  (в основной  капитал) за счет  всех источников  финансирования | % к предыдущему  году в  сопоставимых  ценах | 176,3 | 83,2 | 69,4-372,5 | 32,3 | 50,0 |
| 6. | Индекс  потребительских  цен за период с  начала года (на  конец периода) | к декабрю  предыдущего года,  % | 104,8 | 104,2 | 104,2 | 104,0 | 104,0 |
| 7. | Оборот розничной  торговли по крупным и средним предприятиям | % к предыдущему  году в  сопоставимых  ценах | 105,8 | 102,5 | 100,5 | 100,4 | 100,4 |
| 8. | Фонд начисленной  заработной платы  всех работников | к  соответствующему  периоду  предыдущего года,  % | 104,5 | 93,4 | 105,0 | 105,0 | 105,0 |
| 9. | Среднемесячная заработная плата одного работника по крупным и средним предприятиям | к  соответствующему  периоду  предыдущего года,  % | 108,2 | 99,1 | 100,7 | 100,8 | 100,9 |

Будущий образ округа может быть охарактеризован следующими параметрами:

• Современный, облагороженный, сохранивший историческое наследие.

• Экологически чистая, красивая и ухоженная природа (реки, леса, холмы и т.п.).

• Центр проведения различных фестивалей и спортивных соревнований.

• Динамично развивающаяся конкурентоспособная экономика округа.

• Низкий уровень безработицы и преступности.

• Стабильный высокий уровень благосостояния жителей округа.

• Округ, в котором хочется жить, работать и отдыхать.

Таким образом, внедрение эффективного стратегического управления округа путем перехода на качественно новый уровень управления в администрации Удомельского городского округа, формирование системы стратегического планирования развития, является ключевым мероприятием на этапе реализации стратегии.