

УДОМЕЛЬСКАЯ ГОРОДСКАЯ ДУМА

РЕШЕНИЕ

15.12.2022 г. Удомля №111

Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Удомельского городского округа на период до 2027 года

На основании Федерального закона от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации», Федерального закона от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», Устава Удомельского городского округа,

**УДОМЕЛЬСКАЯ ГОРОДСКАЯ ДУМА РЕШИЛА:**

1. Утвердить Стратегию социально-экономического развития Удомельского городского округа на период до 2027 года (Приложение).

2. Признать утратившим силу решение Удомельской городской Думы от 18.12.2018 № 356 «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Удомельского городского округа на период до 2023 года».

3. Настоящее решение вступает в силу со дня его официального опубликования в печатном издании «Удомельская газета».

|  |  |
| --- | --- |
| Глава  Удомельского городского округа  Р.А. Рихтер | Председатель  Удомельской городской Думы  Н.Н. Бреус |

Приложение

к решению Удомельской городской Думы от 15.12.2022 № 111

|  |
| --- |
|  |

Стратегия социально-экономического развития   
Удомельского городского округа на период до 2027 года

Раздел I

Основа формирования Стратегии социально-экономического развития Удомельского городского округа на период до 2027 года

1. Стратегия социально-экономического развития муниципального образования Удомельский городской округ на 2022-2027 годы (далее – Стратегия) является базовым документом, определяющим систему концептуальных представлений об общественно значимых стратегических целях, приоритетных направлениях, ключевых ценностях социально-экономического развития муниципального образования Удомельский городской округ (далее – округ). Концептуальные представления выражаются через систему целей, принципов, приоритетов и инструментов реализации и контроля реализации Стратегии.

Стратегия - документ долгосрочного планирования, направленный на устойчивое и эффективное социально-экономическое развитие округа.

Настоящая Стратегия призвана определить основные направления развития округа на период с 2022 по 2027 годы, обеспечив преемственность действий органов местного самоуправления, общественного согласия и консолидации, стабильность политических процессов. Стратегия является основой для разработки муниципальных программ Удомельского городского округа, схемы территориального планирования и плана мероприятий по реализации Стратегии, направленных на достижение целей и задач Стратегии.

2. Стратегия разработана на основе:

- Федерального закона от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации»;

- Указа Президента Российской Федерации от 28.04.2008 № 607 «Об оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления городских округов и муниципальных районов»;

- Постановления Правительства Российской Федерации от 17.12.2012 № 1317 «О мерах по реализации Указа Президента Российской Федерации от 28.04.2008 № 607 «Об оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления муниципальных, городских округов и муниципальных районов» и подпункта «и» пункта 2 Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 601 «Об основных направлениях совершенствования системы государственного управления»;

- Закона Тверской области от 15.07.2015 № 66-ЗО «О стратегическом планировании в Тверской области»;

- Стратегии социально-экономического развития Тверской области на период до 2030 года, утвержденной распоряжением Правительства Тверской области от 24.09.2013 № 475-рп;

- Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»

- Указа Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года».

3. Стратегия формируется исходя из анализа:

а) собственного ресурсного потенциала округа (трудовые, природные, производственные, финансовые ресурсы);

б) привлекаемых в округ ресурсов (как правило, в виде инвестиций и централизованных капитальных вложений, а также в рамках проводимой миграционной политики);

в) реальных производственных процессов, реализуемых в экономике округа.

Кроме того, цели, задачи, подходы и принципы, закладываемые в Стратегию, сформированы с учетом сформировавшихся тенденций развития экономики и социальной сферы Удомельского городского округа, Тверской области, Центрального федерального округа, состояния и тенденции развития российской и мировой экономики.

4. Основным подходом к развитию округа должна стать рациональная организация:

а) территории округа, ориентированная на наиболее эффективное использование его природного и эволюционного потенциала;

б) процесса формирования и использования человеческого потенциала, позволяющая наиболее эффективно использовать возможности каждого жителя в интересах развития округа;

в) процесса формирования инфраструктурного потенциала Удомельского городского округа, позволяющая обеспечить условия для долгосрочного устойчивого совершенствования и эффективного функционирования транспортной, энергетической, инженерной и социальной инфраструктуры;

г) проведения скоординированной политики развития сельских территорий округа и равномерного развития промышленного, сельскохозяйственного и интеллектуального потенциала муниципального образования.

5. Муниципальное управление характеризуется сложностью, информативностью, комплексным характером процессов принятия управленческих решений и предполагает, что в качестве базовых принципов, положенных в основу концептуальных положений Стратегии, используются развитие округа:

а) на основе максимальной ресурсоэффективности;

б) обеспечение природосбережения и устойчивого развития территории.

Раздел II

Характеристика, конкурентные преимущества, комплексные проблемы социально-экономического развития Удомельского городского округа

Подраздел I. Характеристика, текущее социально-экономическое положение

Удомельский городской округ расположен в северной части Тверской области. На западе он граничит с Бологовским районом, на юге с Вышневолоцким районом, на востоке с Максатихинским районом, на северо-востоке с Лесным районом и на севере с Новгородской областью. Удомля – историческое название местности, примыкающей к озерам Удомля и Песьво, которая лишь в 1929 была очерчена границами современного Удомельского городского округа Тверской области. До 1929 года удомельские земли входили в состав Вышневолоцкого уезда. С 1904 года название «Удомля» получила железнодорожная станция Троица на железной дороге Бологое-Ярославль, которая возникла в 1869 году. В 1974 году на берегу озера Удомля началось строительство Калининской атомной электростанции. В 1981 году поселок Удомля стал городом Удомля. Площадь округа составляет 247 620 га. Удаленность Удомельского городского округа от Москвы (по автодороге) - 330 км, от Твери – 176 км, от Вышнего Волочка - 50 км. На 01.01.2021 численность населения по округу составила 34 776 человек. Городское население – 26 726 человек. Сельское население – 8 050 человек.

Климат Удомельского городского округа умеренно-континентальный. В среднем за год преобладают ветры юго-западного, юго-восточного, южного и северо-западного направлений. Среднегодовая скорость ветра - 4,5 м/с. Зимой процент облачности больше, чем летом. Больше всего образуется слоисто-кучевых, перистых и слоисто-дождевых облаков. Зима достаточно продолжительная, зимний холодный период охватывает почти 6 месяцев. Лето продолжается 3 месяца - июнь, июль, август. Основная особенность лета - установление умеренно-тёплой влажной, но изменчивой погоды.

*Рисунок 1*

Расположение Удомельского городского округа в составе Тверской области



Современный опорный каркас Удомельского городского округа имеет точечно-лучевую моноцентрическую структуру. Главным компоновочным центром опорного каркаса является административный центр – город Удомля. В городе сосредоточен весь промышленный потенциал городского округа, он выполняет функции административно-территориального, промышленного, делового и культурного центра, имеет наиболее развитую социальную инфраструктуру. Удомельский городской округ в полной мере располагает необходимыми ресурсами и условиями для своего поступательного развития.

Глава 1. Демографическая ситуация

Демографическая ситуация в округе за последние годы характеризовалась продолжающимся процессом сокращения численности населения в результате естественной и миграционной убыли.

По официальным статистическим данным в 2020 году в округе родилось 246 человек, по сравнению с 2019 годом рождаемость уменьшилась на 10%. В 2021 году родилось еще меньше - 235 человек, рождаемость уменьшилась на 4,5% к предыдущему году. Снижение рождаемости объясняется снижением численности женщин репродуктивного возраста на прогнозируемый период. Отрицательным моментом является превышение смертности над рождаемостью. Смертность превысила рождаемость в 3 раза в 2021 году. На фоне небольших показателей рождаемости большую тревогу вызывает высокий уровень смертности. Сложившаяся естественная убыль населения характерна не только для Удомельского городского округа, но и для всей Тверской области в целом. Основными причинами естественной убыли населения являются: уменьшение продолжительности жизни, низкие показатели рождаемости и высокие показатели смертности, в результате чего не обеспечивается воспроизводство населения.

*Рисунок 2*

**Динамика рождаемости и смертности, человек**

Миграционный прирост населения также влияет на демографический потенциал округа. В целом положительное или отрицательное сальдо миграции зависит не только от уровня жизни, характерного для муниципального образования, но и от возможностей его экономики. На территории Удомельского городского округа отсутствуют объемы строительно-монтажных работ, специалисты строительных организаций в поисках работы уезжают на другие строящиеся объекты атомной энергетики. Молодежь по окончании школы также уезжает за пределы округа. В связи с близким географическим положением к центру население округа мигрирует в города Тверь, Москва, Санкт-Петербург и другие. Анализ ситуации по миграционным процессам показывает, что уезжает активная часть населения трудоспособного возраста. Миграционный отток населения за 2020 год составил 259 человек (это на 94 человека меньше чем в 2019 году), а в 2021 году -  
42 человека. Для улучшения демографической ситуации в Удомельском городском округе требуется осуществить комплекс мер, включающий широкий круг административно-правовых, социально-экономических мероприятий, которые оказывают влияние на демографические процессы, и направлены на:

- повышение уровня рождаемости;

- сохранение и укрепление здоровья населения, увеличение продолжительности жизни, создание условий для ведения здорового образа жизни;

- укрепление репродуктивного здоровья населения, здоровья детей и подростков, сокращение уровня материнской и младенческой смертности;

- сокращение общего уровня смертности населения, в том числе от социально-значимых заболеваний и внешних причин;

- укрепление института семьи, возрождение и сохранение традиций крепких семейных отношений, поддержку материнства и детства;

- улучшение миграционной ситуации.

Глава 2. Труд и занятость

Демографическая структура и состав населения во многом определяют перспективы и проблемы рынка труда, а значит, и трудовой потенциал той или иной территории. Учитывая относительно высокий удельный вес лиц пожилого возраста, на перспективу сохранится доминирование высокого уровня смертности населения над рождаемостью, что неумолимо приведет к дальнейшему масштабному сокращению не только общей численности населения округа, но и уменьшению наиболее трудоспособной его части.

В настоящее время возрастная структура населения Удомельского городского округа отчетливо выражает кризисный её характер – лица старше трудоспособного возраста на 01.01.2021 составили 10 724 человека, при низком уровне лиц младше трудоспособного возраста  
5 964 человека. Доля населения трудоспособного возраста составляет 52% от населения округа, доля населения старше трудоспособного возраста – 31%, доля детей и молодежи – 17%.

*Рисунок 3*

Структура возрастных групп населения на 01.01.2021, %

В большей степени экономический потенциал Удомельского городского округа определяется отраслями промышленного сектора экономики. Численность занятых в экономике округа в 2021 году составила 17 тыс. человек против 17,9 тыс. чел. в 2018 году (снижение на 5%).

За 2021 год в ГКУ Тверской области «Центр занятости населения Удомельского городского округа» организациями и учреждениями поданы уведомления о высвобождении 119 работников.  
С целью смягчения ситуации на рынке труда во время высвобождения работников, для оказания услуг гражданам, подлежащим увольнению из организаций (предприятий), в связи с ликвидацией, или по сокращению численности штата работников, на базе Центра занятости создан консультационный пункт. 64 работодателя подали заявления о потребностях в работниках, заявленная работодателями потребность в работниках на конец 2021 года составила 272 вакансии. Несоответствие предлагаемых вакансий требованиям претендентов на рабочие места, затрудняет трудоустройство обратившихся в службу занятости граждан. В свою очередь, несоответствие уровня квалификации претендентов на вакансии, также затрудняет их трудоустройство. Уровень зарегистрированной безработицы в 2021 году составил 0,8% (2020 год – 1,7%). Напряженность на рынке рабочей силы составила 0,4%.

Глава 3. Промышленное производство и инвестиции

Присутствие филиала АО «Концерн Росэнергоатом» «Калининская атомная станция» (далее - Калининская АЭС) на территории Тверской области оказывает значительное влияние на социально-экономическое развитие региона. В структуре производства электроэнергии Тверской области доля атомной энергетики составляет более 80%. Калининская АЭС обеспечивает 95% промышленного производства Удомельского городского округа. Принадлежность территории к энергетической отрасли, функционирование которой слабо подвержено резким колебаниям, придает сравнительную устойчивость экономическому развитию округа. Однако из-за доминирования градообразующего предприятия даже малые изменения хозяйственной деятельности Калининской АЭС вызывают существенные изменения в деятельности обслуживающих организаций и занятости в секторе строительства и услуг. Особую чувствительность экономика округа проявляет к изменениям инвестиционной программы предприятия.

Индекс промышленного производства в 2021 году составил 115,6% к уровню 2020 года.  
За последние 5 лет промышленными предприятиями в сфере обрабатывающих производств Удомельского городского округа было создано 240 рабочих мест.

Градообразующим предприятием в Удомельском городском округе является Калининская АЭС.

Станция расположена на севере Тверской области, на берегу озера Удомля. Расстояние до областного центра (г. Тверь) – 150 км.

Через открытое распределительное устройство Калининская АЭС выдает мощность в Объединенную энергосистему Центра по высоковольтным линиям на города Тверь, Москва, Санкт-Петербург, Владимир, Череповец.

Благодаря своему географическому расположению станция осуществляет высоковольтный транзит электроэнергии.

На Калининской АЭС используются реакторные установки типа ВВЭР-1000. Реакторы ВВЭР на сегодняшний день занимают ведущее место в мировой практике по высокой степени безопасности и надежности, большой единичной мощности и экономической эффективности. Эффективность реакторов ВВЭР доказана их успешной эксплуатацией – более 1000 реакторо-лет безаварийной работы.

Установленная мощность Калининской АЭС – 4000 МВт. Станция состоит из двух очередей. Каждая очередь включает в себя два энергоблока с реакторами (ВВЭР-1000), мощностью 1000 мегаватт:

- I очередь: энергетический пуск блока № 1 состоялся в 1984 году; в 1986 году был включен в сеть энергоблок № 2;

- II очередь: энергоблок № 3 введен в эксплуатацию в 2004 году; в 2011 году состоялся пуск энергоблока № 4.

Строительство энергоблока № 4 стало крупнейшим инвестиционным проектом Тверской области за последние годы.

В рамках выполнения отраслевой «Программы увеличения выработки электроэнергии на действующих энергоблоках АЭС на 2011–2015 гг.» на энергоблоках Калининской АЭС реализовывалась программа увеличения мощности реакторной установки до 104% от номинальной.

В 2014 г. получена лицензия Ростехнадзора на эксплуатацию энергоблока № 1 в продленном сроке до 2025 года.

В 2017 г. получена лицензия Ростехнадзора на эксплуатацию энергоблока № 2 в продленном сроке до 2038 года.

В 2017 г. осуществлен перевод энергоблоков № 1 и № 2 в эксплуатацию на уровне мощности реакторной установки 104%.

В 2018 г. осуществлен перевод в промышленную эксплуатацию энергоблока № 3 на мощности 104% от номинальной.

В 2019 г. энергоблок № 4 переведен в промышленную эксплуатацию на уровне разрешенной мощности реакторной установки 104% от номинальной.

Калининской АЭС реализованы следующие инвестиционные проекты:

- «Продление срока эксплуатации энергоблока № 1 Калининской АЭС. Корректировка». Объем инвестиций – 17,8 млрд руб. Сроки реализации проекта - 2009-2020 годы. Реализация проекта завершена в 2020 году.

На энергоблоке № 1 в рамках продления срока эксплуатации проведена техническая реновация с модернизацией и улучшением технических характеристик оборудования. Реализовано 60 модернизационных проектов, заменено 80% оборудования автоматизированной системы управления технологическим процессом (АСУ ТП), 90% электротехнического оборудования. Проведенная модернизация дает возможность для последующего увеличения срока эксплуатации энергоблока до 2044 года.

- «Строительство опорного центра обработки и хранения данных АО «Концерн Росэнергоатом». Объем инвестиций – 5,5 млрд руб., количество создаваемых рабочих мест – 80. Сроки реализации проекта - 2015-2019 годы.

Опорный центр обработки и хранения данных (ЦОД «Калининский») полностью введен в эксплуатацию в 2019 году. Часть зданий передана в аренду «Ростелекому» сроком на 30 лет (Дата-центр «Удомля» ГК «Ростелеком - Центры обработки данных»). Общая мощность дата-центра - 80 МВт. Принял первых клиентов более чем на 4 000 стойко-мест. Одним из ключевых клиентов является Mail.ru.

Дата-центр «Удомля» ГК «Ростелеком - Центры обработки данных» включен в проект строительства магистрали Европа Азия. Через оптоволоконную линию он станет транзитом информации между Европой и Азией.

Калининская АЭС продолжает реализацию инвестиционного проекта «Мероприятия по модернизации Калининской АЭС с целью продления эксплуатационного ресурса энергоблока № 2. Корректировка». Объем инвестиций – 25,5 млрд руб. Сроки реализации проекта - 2012-2028 годы.

Фактический объем инвестиций в 2021 году составил 8 176 536 тыс. рублей, или 66% к уровню 2020 года. Оценочный объем инвестиций на 2022 год составляет 5 474 305 тыс. руб. Основной причиной снижения объема инвестиций в 2021 году по сравнению с предыдущим годом является завершение инвестиционного проекта «Продление срока эксплуатации энергоблока № 1 Калининской АЭС. Корректировка (УДЛ)» в 2020 году.

По оценке в 2022 году также прогнозируется снижение объема инвестиций.

В январе-мае 2022 года проведены плановый ремонт энергоблока № 4, в ходе которого, помимо типового перечня операций, было реализовано 24 модернизационные работы, направленные на повышение безопасности и надежности оборудования, и плановый ремонт энергоблока № 2, в ходе которого, помимо типового перечня операций, было реализовано 19 модернизационных работ, направленных на повышение безопасности и надежности работы энергоблока.

В 2023-2024 годах прогнозируется рост объема инвестиций в связи с подготовкой к замене кабельного хозяйства по проекту «Мероприятия по модернизации Калининской АЭС с целью продления эксплуатационного ресурса энергоблока № 2. Корректировка»

В 2025 году прогнозируется уменьшение объема инвестиций в связи с переносом работ по замене кабельного хозяйства по проекту «Мероприятия по модернизации Калининской АЭС с целью продления эксплуатационного ресурса энергоблока № 2. Корректировка» с 2023 года на 2027 год.

На протяжении ряда лет значительный объем средств в развитие бизнеса инвестируется малыми предприятиями и индивидуальными предпринимателями. Это, в основном, строительство офисных и складских зданий, магазинов.

В настоящее время на территории Удомельского городского округа также реализуются инвестиционные проекты:

- С целью расширения производства ООО «ТехноПРО» работает над собственными торговыми марками зубных щёток.

- ООО «Русский лес» ведется работа по запуску второй очереди по производству фанеры, число создаваемых рабочих мест - 30.

- ООО «Ихтиотерм» в кооперации с ООО «Акваресурсы» и ИП Главой КФХ Давыдовым А.М. ведется работа по развитию рыбоводческих хозяйств в Удомельском городском округе.

- ООО «ЕВРАЗЭНЕРГОПРОЕКТ» ведутся работы по возведению здания 2-го сварочного цеха.

- ООО «АТОМСПЕЦЭНЕРГОМОНТАЖ» закуплено новое оборудование, планируется запуск пяти цехов по производству трубопроводов (механическая обработка, сварка, покраска и др. виды работ). В 2021 году создано 19 рабочих мест. В 2022 году планируется создать еще 11 дополнительных рабочих мест.

- ООО «КСП» получено разрешение на строительство производственной линии древесных гранул (пеллет). В настоящее время осуществляется корректировка проектной документации с целью получения кредитных средств на реализацию проекта. Планируется создать до 25 рабочих мест.

- Производственная Компания «Армада», один из лидеров в России по производству дизайнерских радиаторов отопления, расширяет производство. Создано 25 рабочих мест.

- АО «Объединение общественного питания» запущено производство молочной продукции (молоко, творог, масло сливочное, сметана) из сырья местных ферм. Предприятие перерабатывает в сутки 1 000 л молока.

Удомельский городской округ обладает значительными ресурсами для инвестиционного развития. На территории округа для потенциальных инвесторов имеются 18 свободных объектов недвижимости, 1 готовая муниципальная инвестиционная промышленная площадка с объектами недвижимости и коммуникациями типа «браунфилд» общей площадью 6,7 га, 4 готовых частных инвестиционных промышленных площадок с объектами недвижимости и коммуникациями типа «браунфилд» общей площадью 11,7 га, свободные для реализации инвестиционных проектов на правах аренды или выкупа, а также инвестиционная площадка сельскохозяйственного назначения в районе деревни Курово общей площадью 4 тыс. га.

Кроме того, в настоящее время на территории нашего округа ведется работа по развитию индустриального парка «MSB-Удомля». В создание и развитие индустриального парка управляющей компанией ООО «ЭмЭсБи Кэпитал Груп» вложено более 1,3 млрд рублей. Оформлены в собственность земельные участки общей площадью 145 га, образующие территорию парка. С Правительством Тверской области подписано инвестиционное соглашение о реализации проекта индустриального парка в Удомельском городском округе. Разработан комплексный инвестиционный план развития территории индустриального парка, предусматривающий строительство объектов инженерной и транспортной инфраструктуры (очистные сооружения, скважины, подъездные пути, интернет). Благодаря запуску ПС 110/10 кВ мощностью 80 МВт с прямым технологическим присоединением к сетям КАЭС тариф на потребление электроэнергии для резидентов составит 2,5 руб./кВт\*ч. Получено разрешение на увеличение мощности тепловой магистрали до 39,9 Гкал/час. Ведется поиск потенциальных резидентов и инвесторов с энергоёмким производством. Также на площадке индустриального парка работает мини-ЦОД

Общее число предприятий и организаций, включая фермерские (крестьянские) хозяйства, индивидуальных предпринимателей, на 31.03.2022 составило в округе 1 036 единиц (1,8% от всех предприятий Тверской области). Основу экономического потенциала округа составляют оптовая и розничная торговля, транспорт и связь, строительство и промышленность.

Промышленность дает основную долю налоговых поступлений в местный бюджет и является базовой отраслью и фундаментом экономики. Приоритетными сферами деятельности для привлечения инвестиций являются: промышленное производство, агропромышленный комплекс, коммунальная инфраструктура, образование, туризм.

Сельское хозяйство Удомельского городского округа в значительной степени имеет пригородное значение. Основная его задача - удовлетворение потребностей населения в свежемолочных продуктах, ранних овощах и картофеле, парном мясе всех видов, диетических яйцах и других продуктах массового потребления.

Сельское хозяйство на территории Удомельского городского округа представлено  
2 сельскохозяйственными производственными кооперативами (СПК «Никольское»,  
ПСХК «Молдино»), 4 крестьянскими (фермерскими) хозяйствами и личными подсобными хозяйствами. Основное направление в отрасли растениеводства – выращивание зерновых (овес, пшеница), картофеля и овощей. Отрасль животноводства характеризуется разведением крупного рогатого скота, свиней, овец и коз, птиц. Сельхозпроизводители производят молоко, мясо, яйца пищевые и другие виды продукции животноводства.

В округе созданы хорошие условия для развития рыбоводческих хозяйств. На территории округа ведут деятельность рыбоводческие хозяйства: ООО «Акваресурсы», ИП Глава КФХ Давыдов А.М., ООО «Ихтиотерм», ООО «Нептун».

Глава 4. Рынок товаров и услуг

По состоянию на 01.07.2022 на территории Удомельского городского округа осуществляют свою деятельность:

- 56 объектов общественного питания;

- 444 объекта розничной торговли, в том числе 64 - по продаже продовольственных товаров, 222 – по продаже непродовольственных товаров и 56 объектов по продаже смешанного ассортимента товаров;

- 46 объектов нестационарной торговли;

- 1 универсальный рынок.

В сфере торговли продолжаются качественные изменения: уменьшается доля мелкорозничной торговли, при этом растет доля стационарной торговой сети.

Оборот розничной торговли по крупным и средним предприятиям и организациям ежегодно увеличивается. В 2021 году он составил 2,7 млрд рублей, или 103,8% к уровню 2020 года.

На 01.01.2022 на территории округа осуществляют свою деятельность 791 субъект малого и среднего предпринимательства, включая индивидуальных предпринимателей.

13% трудоспособного населения округа (2 257 человек) занято на малых и средних предприятиях. Приоритетными видами деятельности предпринимателей Удомельского городского округа являются: торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов (38,3%); транспортировка и хранение (15,8%); строительство (9,5%); обрабатывающие производства (5,1%).

В последние годы в Удомельском городском округе прослеживается тенденция к незначительному снижению количества малых и средних предприятий.

Сокращение, в основном, происходит за счет закрытия малых предприятий в области торговли, так как им трудно конкурировать с федеральными сетями. В настоящее время в округе открыто 7 магазинов «Магнит», 8 – «Пятерочка», 3 – «Дикси», 2 – «Fix Price»,  
2 – «Дмитрогорский продукт», 3 – «Красное и Белое», 1 – «Бристоль», 2 – «Градусы»,  
1 – «Детский мир».

*Таблица 1*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | на  01.01.2021 | на  01.01.2022 | 2022  к 2021  % |
| Все субъекты МСП-кол-во  (по данным Тверьстата)  в том числе: | 852 | 791 | -7,2 |
| Малые (до 100 чел) | 25 | 22 | -12,0 |
| Микро (до 15 чел) | 203 | 195 | -3,9 |
| ИП | 618 | 570 | -7,8 |
| КФХ | 6 | 4 | -33,3 |
| Число субъектов МСП  на 1000 жителей | 24,5 | 22,7 | -7,3 |

Глава 5. Образование

На 1 сентября 2021 года Удомельский городской округ располагает сетью учебных заведений, объединяющих 21 муниципальное бюджетное образовательное учреждение, подведомственное Управлению образования Администрации Удомельского городского округа: 14 образовательных учреждений – в городе, 8 – на селе. Это 12 школ, из них 9 - с дошкольными группами, 7 детских садов, 2 учреждения дополнительного образования. В школах и детских садах обучаются и воспитываются около 6 тысяч детей, из них 92% - в городе, 8% - на селе. Учреждения дополнительного образования посещают более восьмисот воспитанников. Кроме этого, работает негосударственное общеобразовательное учреждение. В муниципальных образовательных учреждениях трудятся 960 человек, из них 58% – педагогические работники.

Приоритетным направлением деятельности муниципальной системы образования является обеспечение доступности и предоставление равных возможностей воспитанникам и обучающимся в получении полноценного общего образования.

В 2020-2021 учебном году достигнуты следующие результаты:

- увеличена заработная плата педагогическим работникам в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 597 «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики»: за пять месяцев 2021 года средняя заработная плата педагогических работников муниципальных общеобразовательных учреждений Удомельского городского округа составила 33 305 рублей, учителей – 33 848 рублей, средняя заработная плата педагогических работников муниципальных дошкольных образовательных учреждений –  
31 141 рублей, а педагогических работников учреждений дополнительного образования –  
30 907 рублей;

- создана сеть базовых школ (3) и базовых образовательных учреждений по инклюзивному образованию детей (5), организованы и осуществляют деятельность 48 муниципальных площадок, 12 - инновационных методических площадок с целью создания эффективной системы взаимодействия, направленной на совместное создание и реализацию проектов по формированию здорового образа жизни, духовно-нравственному, гражданско-патриотическому воспитанию, профилактической работе с воспитанниками и обучающимися по предупреждению негативных явлений, на повышение профессиональной компетенции работников образования, концентрацию кадровых, материально-технических, информационных ресурсов для обеспечения доступного качественного образования;

- на достаточно высоком уровне остаётся процент участия педагогических работников, принимающих участие в конкурсах педагогического мастерства, отборах на получение поощрений за инновационную деятельность регионального и федерального уровней (63%);

- с 2016 по 2020 годы в школы и детские сады пришли 10 молодых специалистов. В городском округе созданы меры поддержки педагогов: возмещение части расходов по временному найму жилого помещения, единовременное пособие и ежемесячная выплата в размере 50% должностного оклада в течение 3-х лет;

- организована работа Общественного совета по проведению независимой оценки качества условий осуществления образовательной деятельности учреждений образования Удомельского городского округа;

- охват детей услугами дошкольного образования в 2020-2021 учебном году составил 81,6%. По результатам комплектования в 2021 году в дошкольные образовательные учреждения распределены 227 детей. На сегодняшний день в Удомельском городском округе обеспечена  
100-процентная доступность дошкольного образования для детей от полутора до 7 лет;

- развиваются вариативные формы образования для детей, не посещающих детский сад: на базе детских садов работают центры игровой поддержки ребенка, консультационные пункты, лекотеки, Служба ранней помощи для детей с ограниченными возможностями здоровья и их родителей;

- по результатам основного периода ГИА доля выпускников 11-х классов, получивших аттестат о среднем общем образовании в 2021 году, составила 97,3% (двум выпускникам еще предстоит сдать ГВЭ по русскому языку в дополнительный (сентябрьский) период ГИА);

- средние баллы выпускников 11-х классов школ Удомельского городского округа по результатам ЕГЭ по математике, русскому языку, географии, истории, информатике, обществознанию, физике, литературе выше федеральных показателей;

- увеличилось количество учащихся, принимающих участие в конкурсах муниципального, регионального, федерального уровней и составило около 3 000 человек, из них более 1 200 обучающихся – победители и призеры;

- с 2011 года при Управлении образования Администрации Удомельского городского округа работает муниципальная сеть профильных курсов, предоставляющая право каждому старшекласснику возможность выбора индивидуальной профильной подготовки по различным направлениям. В 2020-2021 учебном году профильные курсы по химии, биологии, информатике, основам журналистики, английскому языку и другим направлениям прослушали 222 обучающихся городских школ;

- охват детей школьного возраста углубленным изучением отдельных предметов и профильным образованием составляет 40% от общего количества обучающихся; охват детей профильным обучением составляет 91%;

- в 5 образовательных учреждениях реализуется федеральная программа «Доступная среда»: МБОУ УСОШ № 1 им. А.С. Попова, МБОУ УСОШ № 2 им. Сергея Ступакова, МБДОУ детский сад «Малыш», МБУ ДО «Дом детского творчества», МБДОУ детский сад «Дюймовочка»;

- на базе Удомельской средней школы № 1 имени А.С. Попова успешно работает территориальная психолого-медико-педагогическая комиссия. В 2020 году специалистами ТПМПК обследовано 191 ребёнок в возрасте от 2-х до 18 лет, проведены консультации с родителями детей;

- в 2020-2021 учебном году в 10 школах Удомельского городского округа было организовано обучение для 365 детей с ограниченными возможностями здоровья и детей-инвалидов. Среди них 297 человек обучаются по адаптированной основной образовательной программе:

- для глухих, слабослышаших и позднооглохших – 2;

- для детей с тяжелыми нарушениями речи – 21;

- для детей с нарушениями опорно-двигательного аппарата – 1;

- для детей с задержкой психического развития – 194;

- для детей с расстройствами аутистического спектра – 15;

- для детей с умственной отсталостью и интеллектуальными нарушениями – 64.

Для 36 детей в соответствии с медицинскими показаниями организовано обучение на дому.

Удомельская средняя школа № 4 является региональной пилотной площадкой по опережающему введению ФГОС среднего общего образования;

- доля детей, получающих услуги по дополнительному образованию в образовательных учреждениях Удомельского городского округа, в 2020 году составила 75,1% от количества детей 5-18 лет, проживающих на территории Удомельского городского округа;

- в школах Удомельского городского округа проводится профилактическая работа по формированию законопослушного поведения детей, социально-психологическое тестирование школьников, направленное на раннее выявление немедицинского потребления наркотических средств и психотропных веществ. В образовательных учреждениях созданы службы примирения (медиации). Школы, детские сады взаимодействуют с различными ведомствами, структурами профилактики;

- на базе школ работают спортивные клубы, охват детей занятиями физической культурой и спортом во внеурочное время составил 87%, организован и работает муниципальный Центр тестирования ГТО. В 2020 году тестирование прошли 265 человек. Получили значки - 60 чел., из них золото – 32, серебро - 14, бронза - 14;

- в 2020-2021 учебном году на базе МБОУ Удомельская средняя общеобразовательная школа № 5 в рамках реализации проекта Госкорпорации «Росатом» «Школа Росатома» открыт атомкласс с новейшей цифровой лабораторией по физике. Таким образом, в настоящее время в округе функционируют два атомкласа (УГ № 3 и УСОШ № 5);

- в 2020-2021 учебном году на базе МБОУ УСОШ № 4 создан центр социального, цифрового, технического и гуманитарного профилей «Точка роста» в рамках проекта «Современная школа»;

- развиваются волонтерское, Российское и кадетское движения школьников, образовательные учреждения участвуют в реализации федерального проекта «Школьный спорт», проектах государственной корпорации «Росатом» «Оранжевый атом», «Школа Росатома», в социально значимых проектах;

- в течение летней оздоровительной кампании 2021 года отдохнуло 1274 ребенка, была организована работа 15 лагерей дневного пребывания, трех лагерей труда и отдыха. 18 детей отдохнули в загородных лагерях за пределами Удомельского округа. Обязательства, взятые муниципальным образованием по Соглашению с Министерством образования Тверской области по организации летнего отдыха и оздоровления детей, выполнены;

- организовано бесплатное горячее питание всех учащихся (100%) начальных классов;

- организован подвоз обучающихся транспортной организацией, имеющей необходимую инфраструктуру и обеспеченную всем комплексом мер, направленным на безопасные пассажирские перевозки;

- подвозом охвачены все желающие обучающиеся, проживающие на селе;

- все образовательные учреждения соответствуют современным требованиям, проводится работа по усилению безопасности образовательных учреждений: более 13 млн руб. на 2021 год выделено из средств местного бюджета на мероприятия по комплексной безопасности образовательных учреждений;

- в 2020-2021 учебном году проведены ремонты по замене оконных блоков в МБОУ УСОШ № 1; кровли в МБОУ УСОШ № 4; ремонт помещений для «Точки Роста» в МБОУ УСОШ № 4; приобретён отопительный котёл в МБОУ Брусовская СОШ;

- в 2020 году более 30 млн руб. финансовой поддержки образовательных учреждений Калининской АЭС было направлено на ремонты помещений, ограждения, замену оконных блоков, проведение соревнований, творческих конкурсов, спортивных секций, и другое.

Глава 6. Культура

На сегодняшний день в Удомельском городском округе функционирует 38 учреждений культуры, из них: 17 библиотек, 18 Домов культуры, 2 сельских музея, детская школа искусств и 1 учреждение молодежной политики - городской молодежный центр «Звездный».

В настоящее время библиотечное обслуживание в Удомельском городском округе осуществляют 17 библиотек, включающих в себя центральную библиотеку, детскую библиотеку и 15 сельских филиалов.

Управление культуры, спорта молодежной политики Администрации Удомельского городского округа принимает участие в конкурсе на лучшие муниципальные практики социально-экономического развития на территории присутствия Госкорпорации «Росатом». Были представлены практики: праздник урожая «Осенины» (конкурс огородников) среди первичных ветеранских организаций; областной конкурс-фестиваль «Мастера и дети»; конкурс читающих семей. Победителем конкурса стала практика «Конкурс читающих семей: чтение, которое всех объединяет» от Детской библиотеки МКУК «Удомельская ЦБС».

Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Детская школа искусств» (далее – ДШИ) является учреждением дополнительного образования, удовлетворяющим творческие потребности детей. В школе обучается около 230 детей. В настоящее время открыто 5 отделений: народное, фортепианное, теоретическое, художественное, хоровое; обучение ведется на 11 музыкальных инструментах (фортепиано, скрипка, баян, аккордеон, гармонь, блокфлейта, саксофон, труба, гитара, домра, балалайка). На базе ДШИ занимаются 9 творческих коллективов (оркестр гитаристов «Милонга», ансамбль скрипачей «Con piacere», младший хор, хор «Камертон» хорового отделения, старший хор, ансамбль духовых инструментов, фортепианный дуэт, дуэт гармонистов, квартет гитаристов).

ДШИ стало победителем конкурса Министерства культуры РФ на создание виртуальных концертных залов. В рамках национального проекта «Культура» детская школа искусств в 2021 году получила 1 млн руб. из федерального бюджета на создание виртуального концертного зала.

В учреждениях культуры Удомельского городского округа работают 107 клубных формирований, в них занято 1 464 чел., из них 6 творческих коллективов имеют почетное звание «Народный самодеятельный коллектив», 1 коллектив имеет звание «Муниципальный народный самодеятельный коллектив», 1 коллектив имеет почетное звание «образцовый» самодеятельный коллектив», 1 «Народная» изостудия «Мастер», 1 «Народная» студия авторской художественной куклы «Вдохновение».

Мишневский сельский Дом культуры филиал МБУК «Удомельский центр культуры и досуга» стал победителем конкурса на лучшее сельское учреждение культуры, и получил субсидию в размере 100 тыс. руб.

МБУК «Удомельский ЦКД» стал победителем конкурсного отбора по предоставлению из областного бюджета Тверской области бюджетам муниципальных образований Тверской области субсидий на обеспечение развития и укрепления материально-технической базы домов культуры в населенных пунктах с числом жителей до 50 тысяч человек получил субсидию в размере  
1 483,2 руб.

Активное участие сельские Дома культуры принимают и в программе поддержки местных инициатив (ППМИ). В рамках данной программы проведен капитального ремонта кровли здания Мишневского и Порожкинского сельских Домов культуры.

В рамках бюджетных средств были проведены ремонтные работы в сельских домах культуры, а именно:

- капитальный ремонт санузла в здании сельского дома культуры в д. Порожки;

- капитальный ремонт санузла в здании сельского дома культуры в д. Ряд;

- ремонт помещения кабинета для репетиции в здании сельского дома культуры  
в д. Казикино;

- ремонт санузла в библиотеке д. Казикино;

- в 7 сельских домах культуры установлены пластиковые окна.

Управление культуры, спорта и молодежной политики Администрации Удомельского городского округа ежегодно принимает активное участие в конкурсах Госкорпорации «Росатом» проект «РОСАТОМВМЕСТЕ».

Характеристика основных проблем и пути их решения:

1. Не полное соответствие состояния материально-технической базы учреждений культуры требованиям Модельного стандарта.

2. Продолжение ремонта зданий (в т.ч. помещений) сельских учреждений культуры.

3. Ежегодное увеличение денежных средств, выделяемых на подписку и периодические издания.

4. Удомельская детская библиотека расположена в квартире многоэтажного дома, необходим перевод в другое помещение.

5. Требуется ремонт в здании Удомельского Дома культуры, реконструкция сценической коробки, ремонт крыши.

6. Необходим капитальный ремонт помещений в 6 сельских библиотеках: Брусовской, Мишневской, Молдинской и Порожкинской.

7. Учреждения культуры не обеспечивают в полной мере условия доступности для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья.

Приоритетные задачи на 2022 год:

1. Сохранение сети культурно-просветительных учреждений.

2. Сохранение кадрового потенциала учреждений культуры.

3. Укрепление материально-технической базы учреждений культуры.

4. Создание условий для привлечения в сферу культуры дополнительных инвестиций.

5. Участие в национальном проекте «Культура».

Глава 7. Молодежная политика

В 2021 году было трудоустроено 186 подростков в возрасте от 14 до 18 лет, особое внимание было уделено трудным подросткам, детям из многодетных и малообеспеченных семей.

В 2021 году совместно с Городским молодежным центром «Звездный» проведено  
220 мероприятий для молодежи.

В рамках национального проекта «Образование» ведется работа по реализации федерального проекта «Социальная активность».

По итогам 2021 года численность граждан, вовлеченных в добровольческую (волонтерскую) деятельность, составила более 4,5 тыс. человек.

В 2021 году в рамках благотворительной акции Фонда городского развития «Фонд Твери» «Подари еду» нашими волонтерами было собрано и передано нуждающимся жителям округа более 220 кг продуктов длительного срока хранения.

В 2021 году благодаря выигранному гранту «Православная инициатива» в Городском молодежном центре «Звездный» открылась столярная мастерская.

Глава 8. Физическая культура и спорт Удомельского городского округа

В 2021 году общее количество занимающихся спортом составило более 15 тыс. человек, это 46% от общей численности населения Удомельского городского округа (рост на 15% за последние 6 лет).

По состоянию на 1 января 2021 года сеть спортивных сооружений Удомельского городского округа составляет 139 объектов физической культуры и спорта, в том числе 1 стадион с трибунами, 57 плоскостных спортивных сооружений, 25 спортивных залов, 4 плавательных бассейна, 1 лыжная база, 3 стрелковых тира, 3 объекта городской и рекреационной инфраструктуры (скейт-парк, площадка с уличными тренажерами, площадка (3 стола) для игры в шашки и шахматы), другие спортивные сооружения - 45.

На территории Удомельского городского округа спортивную деятельность осуществляет Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа» (далее - ДЮСШ) в которой занимается 475 человек. Воспитанники ДЮСШ входят в состав сборных команд Тверской области и Российской Федерации.

Ведётся активная работа по внедрению Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ГТО).

Положительным является размещение на территории Удомельского городского округа Физкультурно оздоровительного и спортивного комплекса Калининской АЭС, который может предоставить значительному количеству жителей современные физкультурно-спортивные услуги.

Несмотря на положительную динамику развития физической культуры и спорта в Удомельском городском округе, остается ряд важнейших вопросов, требующих решения как в ближайшее время, так и на долгосрочную перспективу.

Среди ключевых проблем отрасли необходимо выделить:

1) Высокий уровень изношенности спортивной инфраструктуры;

2) Отсутствие у большинства жителей возможности систематически заниматься физической культурой и спортом;

3) Недостаточный уровень эффективности работы ДЮСШ в работе по подготовке спортивного резерва.

Решение проблем:

1) Повышение уровня обеспеченности населения современными объектами спортивной инфраструктуры.

2) Повышение эффективности деятельности по подготовке спортивного резерва путем обеспечения ДЮСШ квалифицированными тренерскими кадрами; собственной тренировочной базой.

Решение проблем позволит значительно улучшить качество предоставляемых услуг по спортивной подготовке, увеличить число удомельских спортсменов, входящих в состав сборной Тверской области по видам спорта.

Глава 9. Краеведение и туризм

С 2017 года на территории Удомельского городского округа стал активно развиваться туризм: разработан план развития туризма на территории Удомельского городского округа, туристические маршруты, создан координационный Совет по развитию туризма в Удомельском городском округе, проведен конкурс на создание туристического сувенира Удомельского городского округа.

В честь 90-летия Воздушно-десантных войск рабочей группой по сохранению культурно - исторического наследия было одобрено ходатайство Удомельской районной общественной организации Тверской области «Союз ветеранов боевых действий» об установке памятного знака, посвящённого 90-летию Воздушно-десантных войск.

Приказом Управления культуры, спорта и молодёжной политики Администрации Удомельского городского округа утверждена рабочая группа по книгоизданию и проведено первое дистанционное заседание.

Законсервирован памятник культурно-исторического значения «Дом, в котором в начале ХХ века проходило первое собрание пионеров» по ул. Володарского д. 20 и проведена уборка территории.

Постановлением Администрации Удомельского городского округа был утверждён реестр регистрационных номеров на паспорта объектов культурного наследия, расположенных на территории Удомельского городского округа.

Были взяты пробы с родников д. Выскодня, святой источник д. Кузьминское, святой источник д. Поддубье, святой источник Флора и Лавры д. Ватутино, святой источник Георгиевский д. Островно.

На проспекте Энергетиков г. Удомля установлен пиларс с картой родников.

Установлены знаки туристической навигации на место бывшей усадьбы А.Г. Венецианова, могилу А.Г. Венецианова, памятного знака на месте бывшей усадьбы путешественника  
В.И. Роборовского, на Молдинский краеведческий музей.

Произведена замена мемориальных досок Героям Советского Союза В.И. Александрову, П.Д. Дмитриеву, А.И. Головкину, И.П. Громову, В.И. Давыдову, И.К. Егорову, И.Г. Моисееву.

Произведён капитальный ремонт на воинских захоронениях в парке «Победы» и  
д. Верескуново. На воинском захоронении д. Верескуново заменены плиты с надписями захороненых воинов с мраморных на гранитные.

Шефскими организациями совместно с начальниками территориальных отделов управления по работе с сельскими территориями Администрации Удомельского городского округа проведены субботники и косметические ремонты памятников и памятных стен воинов погибших в годы Великой Отечественной войны.

Глава 10. Сельское хозяйство

Одной из составляющих экономики Удомельского городского округа является сельское хозяйство, основной вид деятельности - растениеводство и животноводство. По состоянию на 01.01.2022 производственную деятельность осуществляли 2 сельскохозяйственных кооператива (СПК «Никольское», ПСХК «Молдино»), 4 крестьянских (фермерских) хозяйств.

На 01.01.2022 поголовье скота в сельхозпредприятиях Удомельского городского округа составило: крупного рогатого скота – 333 голов, что на 107 голов меньше уровня прошлого года,  
в том числе коров – 210 голов, что на 58 голов меньше уровня прошлого года.

За 2021 год в сельхозпредприятиях произведено 671,9 тонны молока, что меньше прошлого года на 191,5 тонны. Сельхозпредприятиями Удомельского городского округа реализовано  
622,1 тонны молока, что меньше прошлого года на 179,5 тонны. Надой на одну фуражную корову на 01.01.2022 по сельхозпредприятиям составил 2 709 кг, что на 228 кг меньше уровня прошлого года. Лучший показатель по продуктивности коров по СПК «Никольское» - 3 236 кг. Снижение показателей объясняется сокращением поголовья в СПК «Маяк», а также жаркими погодными условиями.

Весной 2021 года в сельхозпредприятиях Удомельского городского округа посеяно яровых зерновых (овёс) на площади 70 га в СПК «Никольское» и 60 га в ПСХК «Молдино»;  
в КФХ Масютина К.В. посеяли яровую пшеницу на 200 га и элитный овес – на 150 га;  
ИП Павлов И.В. посеял овёс на площади 59 га и пшеницу - 31 га. В связи с затяжными дождями и невозможностью въехать на поля уборка зерновых культур затянулась, зерно осыпается, урожайность низкая. ИП Павлов И.В. убрал пшеницу на площади 31 га, намолочено 35 тонн, овес - на площади 59 га, намолочено 56 тонн. В КФХ Масютина К.В. убрана пшеница на площади  
200 га, намолочено 120 тонн, овес убран на 150 га, намолочено 48 тонн. В СПК «Никольское» убрали овес на площади 70 га, намолочено 34 тонны. В ПСХК «Молдино» овес убран на площади 60 га, намолочено 50 тонн. Средняя урожайность зерновых культур по округу составила 6 ц/га. Осенью в КФХ Масютина К.В. посеяна элитная озимая пшеница на площади 110 га, посевы застрахованы. ИП Павлов И.В. вспахал зябь на площади 60 га.

На зимне-стойловый период 2021-2022 годов по сельхозпредприятиям Удомельского городского округа заготовлено: сена 490 тонн (79% к плану); в СПК «Никольское» и  
ПСХК «Молдино» заготовили сенажа в вакуумной упаковке – 1 059 тонн, в ПСХК «Молдино» - еще 564 тонны сенажа в яме. Всего по сельхозпредприятиям заготовлено на 1 условную голову скота 20 ц. к. ед. (91%).

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Информация о развитии животноводства в Удомельском городском округе  по состоянию на 01.01.2022  *Таблица 2* | | | | | | |
|
|  | **Хозяйства всех категорий** | | **%** | **С/х предприятия** | | **%** |
| **На 01.01.2021** | **На 01.01.2022** | **На 01.01.2021** | **На 01.01.2022** |
| Количество хозяйств, всего | 4 007 | 3 941 | 98,4 | 3 | 3 | 100,0 |
| в т.ч. имеющих поголовье КРС | 110 | 101 | 91,8 | 3 | 2 | 66,7 |
| из них имеющих коров | 98 | 94 | 95,9 | 3 | 2 | 66,7 |
| Поголовье КРС | 826 | 691 | 83,7 | 440 | 333 | 75,7 |
| в т.ч. коровы дойного стада | 449 | 385 | 85,8 | 268 | 210 | 78,4 |
| Свиньи | 43 | 15 | 34,9 | - | - | - |
| Овцы и козы | 969 | 954 | 98,5 | - | - | - |
| Лошади | 24 | 24 | 100,0 | - | - | - |
| Птица, тыс. голов | 6,7 | 7,0 | 103,6 | - | - | - |
| Валовое производство молока, тонн | 1 634,5 | 1 391,9 | 85,2 | 863,4 | 671,9 | 77,8 |
| Надой на 1 корову, кг | 3 600,0 | 3 245,0 | 90,1 | 2 937,0 | 2 709,0 | 92,2 |
| Реализация скота и птицы на убой, тонн | 59,1 | 59,1 | 100,0 | 24,4 | 24,4 | 100,0 |

Стабильно работающими предприятиями Удомельского городского округа являются  
СПК «Никольское» и ПСХК «Молдино», которые на протяжении ряда лет сохраняют численность поголовья крупного рогатого скота. СПК «Никольское» одним из первых в округе освоил технологию по заготовке сенажа в вакуумной упаковке. Особое внимание уделяется предупреждению и ликвидации болезней, общих для человека и животных. Противоэпизоотическая работа представляет собой систему профилактических и оздоровительных мероприятий, основная задача которых сводится к созданию стойкого благополучия по инфекционным болезням животных с целью недопущения заболевания и падежа скота, обеспечению планового развития животноводства и повышения его продуктивности, а также защите населения от зооантропонозных заболеваний.

Годовой план противоэпизоотических и ветеринарно-профилактических мероприятий является основным плановым документом. Численность поголовья скота, подлежащего обработкам, устанавливается Главным управлением «Государственная инспекция по ветеринарии» Тверской области. Исходя из этого, определяют потребность в соответствующих биопрепаратах.

В последние годы заметно начал распространяться злостный сорняк борщевик Сосновского, начиная с обочин шоссейных и железных дорог, ЛЭП, газопроводов, различных полос отчуждения, и, захватывая все больше территорию населенных пунктов. На территории населенных пунктов мероприятия по борьбе с борщевиком включают в себя в основном ручные виды работ: выкапывание сорняка, выкашивание побегов, обработка гербицидами. Основное условие результативности этой работы - недопущение созревания семян растения и их распространения.

Мероприятия по сокращению очагов распространения борщевика Сосновского осуществляются в целях:

- уничтожения борщевика Сосновского на землях населенных пунктов и землях сельхозназначения;

- улучшения состояния сельскохозяйственных земель;

- улучшения состояния земель населенных пунктов, придорожных полос;

- ликвидации угрозы неконтролируемого распространения борщевика на территории округа;

- предотвращения выбытия земель сельскохозяйственного назначения из оборота;

- снижения случаев травматизма среди населения.

За 2017-2021 гг. было обработано 59,11 га земель, в 2021 году обработано 18 га земель.

Одной из ключевых проблем в сельском хозяйстве является диспаритет цен на продовольственную и промышленную продукцию и в результате – рост издержек производства и убыточность большинства предприятий. Сельское хозяйство оказалось особо незащищенным перед ростом тарифов и цен на энергоносители. Физический износ сельскохозяйственной техники составляет 100%.

Отрицательная динамика сельскохозяйственного производства связана со старением сельского населения, финансовым положением сельскохозяйственных организаций, климатическими условиями округа, техника и оборудование большинства сельхозпредприятий требуют технического перевооружения, так как морально устарели и изношены. Развитие сельского хозяйства также тормозят социально-экономические проблемы села: дефицит квалифицированных кадров, нежелание молодежи работать в сельском хозяйстве.

Глава 11. Здравоохранение

Охрану здоровья жителей округа обеспечивает Центральная медико-санитарная часть  
№ 141, которая создавалась для оказания медицинской помощи работникам КАЭС и членам их семей. В 1998 году, в результате реорганизации и объединении медико-санитарной части № 141 (МСЧ № 141) и центральной районной больницы (ЦРБ) на базе МСЧ № 141 создано Федеральное бюджетное учреждение здравоохранения «Центральная медико-санитарная часть № 141» Федерального медико-биологического агентства, которое обслуживает все население округа.

Структура ФБУЗ ЦМСЧ № 141:

- поликлиника (детская, взрослая, цеховая) на 1 048 посещений в смену;

- стационар (круглосуточный на 223 койки, в том числе акушерское отделение, дневной стационар);

- женская консультация;

- дошкольно-школьное отделение;

- врачебный пункт КАЭС;

- участковая поликлиника;

- отделения стационара:

- отделение скорой медицинской помощи;

- приемное отделение;

- акушерское отделение;

- гинекологическое отделение;

- хирургическое отделение;

- отделение анестезиологии-реанимации;

- инфекционное отделение;

- неврологическое отделение;

- терапевтическое отделение;

- отделение переливания крови;

- дневной стационар (неврологический профиль);

- дневной стационар (гинекологический профиль);

- отделение неотложной наркологической помощи;

- 4 врачебных амбулатории;

- 1 офис врача общей практики;

- 8 фельдшерско-акушерских пунктов;

На территории округа работают 1 частное лечебное учреждение, 4 кабинета частнопрактикующих врачей, оказывающих стоматологические услуги.

В ЦМСЧ № 141 для лечения больных широко используются новые методики и медицинская аппаратура. При необходимости проводится искусственная вентиляция легких, в том числе детям любого возраста, плазмаферез, длительная инфузионная терапия специальными дозаторами, внутривенное питание сбалансированными растворами. При возникновении почечных осложнений применяется аппарат «искусственная почка». Внедрены методы лапароскопических операций при желчекаменной болезни, при гинекологических заболеваниях, внедрено грыжесечение с применением эндоскопа. В иммунологической лаборатории внедрены в практику новые виды исследований на основе иммуноферментного анализа (ИФА), которые способны выявить антитела ко многим возбудителям и позволяют диагностировать язвенную болезнь желудка и двенадцатиперстной кишки, рака желудка, язвы пищевода. С 2007 года внедрён в практику анализ у мужчин (ПСА) – это ранняя диагностика рака предстательной железы, профилактика развития этого заболевания. В стоматологическом отделении поликлиники проводится металлокерамическое протезирование, которое позволяет восстановить даже обширные дефекты, вернуть здоровье и красоту. Возможна также безметалловая керамика. В реанимационном отделении используется электрическая стимуляция сердца, электроимпульсная терапия при нарушениях ритма сердца и проводимости. Одновременно с областной клинической больницей с 2005 года начали принимать современный ингаляционный анестетик, наиболее безопасный «управляемый», без вредных влияний на органы и системы, которым предпочитают работать все наиболее развитые страны мира.

Большое значение в последние годы уделяется диспансеризации определенных групп взрослого населения. Государственная программа диспансеризации определенных групп взрослого населения ориентирована на то, чтобы привлечь в поликлинику людей, которые чувствуют себя удовлетворительно, и к врачам не обращаются. Однако некоторые из таких пациентов приходят уже с запущенной стадией болезни, что увеличивает риск полного выздоровления.

Удомельский городской округ вошел в пилотный проект «Бережливая поликлиника», который повысил эффективность работы ФБУЗ ЦМСЧ № 141. Его совместно реализуют Госкорпорация «Росатом» и Министерство здравоохранения России. Главная задача, заложенная в основу проекта, – убрать ненужное хождение по кабинетам, оптимизировать работу регистратуры, врачей и лаборатории. Это позволило даже при минимальном вложении средств повысить доступность медобслуживания, улучшить комфортность пребывания пациентов в медучреждении, снизить нагрузку на медицинский персонал за счет сокращения трудозатрат и стандартизации работы. Перестроилась работа регистратуры с учетом современных стандартов коммуникации. Запланированные приобретения современных стендов для взрослой, цеховой и детской поликлиник выполнены. Рабочие места врачей и медсестер оборудованы по современным технологиям. Установлены электронные табло для цеховой и взрослой поликлиник, на каждый кабинет изготовлены сигнальные таблицы, отображающие время приема. В местах забора крови для лабораторных исследований и в детской поликлинике установлены дополнительные комфортные места для ожидания в очереди. С целью оптимизации работы рентгенологического отделения для флюорографического кабинета запланировано приобретение проявочной аппаратуры. В холле поликлиники созданы условия для записи на прием через инфоматы, возможна электронная запись на сайте www.msch141.ru. 825 посещений в смену может принять поликлиника ФБУЗ ЦМСЧ № 141. На поддержку проекта «Бережливая поликлиника» Калининская АЭС направила 9,5 млн руб., а еще 4,5 млн руб. предоставлены дополнительно на приобретение передвижной амбулатории. Таким образом, всего на задачи по повышению качества медицинского обслуживания в 2018 году было направлено 14 млн руб. Было закуплено современное оборудование и установлено клинико-диагностическое оборудование, позволяющее ускорить процессы обработки анализов и расширить спектр исследований, рентгенологическое оборудование, стоматологическая установка, информационный киоск и программно-аппаратный комплекс и другое.

Также в 2020 году в ЦМСЧ-141 благодаря участию в проекте «Бережливая поликлиника» внедрено много новшеств. Запущена технология таблет-питания, оптимизирована работа прачечной, закуплен флюорограф и оборудование для диспансеризации. Средства на эти цели в размере 15 млн руб. выделила Калининская АЭС.

Для пациентов стационара центральной медико-санитарной части № 141 г. Удомли организована современная схема организации питания – таблет-питание. Уже 4 отделения: хирургическое, гинекологическое, акушерское, анестезиологии и реанимации перешли на новый способ. На эту современную систему планируется перевод и остальных отделений стационара.

Такая система выводит на новый уровень обслуживание и гигиену общественного питания, позволяет значительно повысить качество пищи для пациентов стационара, а также решить проблему организации индивидуального меню.

ЦМСЧ-141 взяла на себя часть затрат на организацию таблет-питания, выделив средства в размере 1 млн руб. Основную же часть расходов, 4,5 млн руб., направила Калининская АЭС.

Глава 12. Строительный комплекс

Строительный комплекс относится к числу отраслей, определяющих возможности решения социальных, экономических задач развития экономики округа.

Основными проблемами в жилищном строительстве округа являются сравнительно низкий платежеспособный спрос со стороны населения, высокие банковские ставки по ипотечным жилищным кредитам, сдерживающие спрос на рынке жилой недвижимости.

Для решения обозначенных проблем необходимо привлечение в городской округ инвестиций, направляемых на строительство инфраструктуры, объектов социальной сферы и жилищного фонда, с целью обеспечения населения округа доступным жильем через реализацию механизмов поддержки и развития жилищного строительства и стимулирования спроса на рынке жилья.

Механизмами реализации задач, стоящих перед строительным комплексом округа, являются:

- создание условий для увеличения объемов строительства жилых домов путем современной градостроительной и инженерной подготовки территорий, государственное стимулирование развития рынков жилья для отдельных категорий граждан;

- создание организационных и финансовых механизмов государственно-частного партнерства при строительстве жилья и объектов инфраструктуры;

- развитие деревянного домостроения.

Жилищный фонд Удомельского городского округа составляет 9 006 зданий, общей площадью 1 180,49 тыс. кв. м, из них 787,23 тыс. кв. м – многоквартирные дома, 389,92 тыс. кв. м - индивидуальные дома.

Обслуживание и техническое содержание многоквартирных жилых домов, а именно,   
4 370 квартир осуществляют 5 управляющих организаций, 23 ТСЖ и несколько домов под непосредственным управлением.

От лица собственников жилых помещений многоквартирных домов, управляющие организации предоставляют коммунальные услуги, проводят техническое обслуживание и текущий ремонт общего имущества многоквартирного дома, санитарную уборку подъездов, придомовых территорий, вывоз твердых бытовых отходов. Большую часть жилищного фонда Удомельского городского округа составляют 5-9-этажные здания.

Площадь ветхого и аварийного фонда 741,3 кв. м, в нем проживают 2 человека. На фоне существенного спада в 90-х годах многоквартирного жилищного строительства, постепенно росли объемы строительства индивидуальных жилых домов. Всесторонний анализ свидетельствует о том, что в сегодняшних условиях невозможно решить задачи по увеличению темпов строительства без использования бюджетных средств и активной помощи государства муниципальным образованиям как в части обустройства земельных участков инженерными сетями, так и в финансировании строительства социального жилья. В настоящее время в городском округе остро стоит вопрос в обеспечении многодетных семей земельными участками для строительства индивидуальных домов. Одной из главных проблем, препятствующих решению данной задачи, является обеспечение предоставляемых земельных участков объектами инженерной инфраструктуры.

Глава 13. Муниципальное управление

Российские города играют ключевую роль в национальной экономике, однако все чаще сталкиваются с вызовами, которые препятствуют их эффективному развитию. Такими вызовами, в частности, являются:

- «инфраструктурный разрыв»[[1]](#footnote-1) и высокий уровень износа основных городских инфраструктур;

- дефицит бюджетных ресурсов как для решения задач текущего функционирования городов, так и для задач развития;

- увеличение экологического давления на города;

- повышение требований к качеству городской среды и к обеспечению безопасности со стороны граждан;

- изменение требований ко всему спектру городских услуг и сервисов со стороны бизнеса, в том числе под давлением цифровизации экономики и масштабирования новых технологических решений.

В этих условиях происходит пересмотр подходов к управлению городским развитием, которое все больше опирается на передовые технологические решения, цифровизацию и платформизацию. Большинство вопросов, связанных с преодолением обозначенных вызовов, могут быть решены за счет реализации концепции умного города. Отнесение задач инновационного городского и пространственного развития к приоритетным направлениям деятельности особо подчеркнуто в Послании Президента Российской Федерации В.В. Путина от 01.03.2018, в Указе Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» и в Указе Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года». Ряд мероприятий, влияющих на развитие умных городов, предусмотрен в рамках принятой Правительством Российской Федерации в 2017 году программы «Цифровая экономика Российской Федерации» и в рамках национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации», утвержденной протоколом заседания президиума Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам от 04.06.2019 № 7. Внедрение новых цифровых технологических решений в городское хозяйство ведет к сокращению расходов на обслуживание различных городских систем и инфраструктур, повышению эффективности управления и уровня безопасности, увеличению скорости всех процессов, обеспечению их прозрачности и наблюдаемости, к общему росту городской мобильности, а также к повышению устойчивости города, к росту энергоэффективности и сокращению негативного воздействия на окружающую среду. Базовыми технологическими решениями в области умной безопасности для современных городов выступают централизованные станции контроля, системы цифрового наблюдения, технологии предиктивного обнаружения, а также системы, обеспечивающие скоординированное реагирование на ситуации, связанные с нарушением безопасности, и т.д. Помимо прямых эффектов (повышение скорости реагирования на инциденты, рост раскрываемости преступлений, уменьшение их числа и т.д.), внедрение технологий умной безопасности также улучшает бизнес-климат и общую социально-экономическую обстановку в городе.

Современные технологические решения в сфере ЖКХ предполагают постепенный переход к интеллектуальным системам учета и дистанционного управления сетями тепло-, водо-, электроснабжения, которые позволят производить мониторинг в режиме реального времени за счет получения и анализа актуальных данных о состоянии сетей с сенсоров и датчиков. Внедрение систем, позволяющих контролировать инфраструктурные объекты в режиме реального времени, дает возможность повысить эффективность обнаружения протечек и мест аварий, использовать методы предиктивной аналитики с целью их предотвращения, а также снизить потери ресурсов.

За счет внедрения цифровых технологий в систему городского управления повышаются качество и скорость предоставления государственных и муниципальных услуг, упрощаются процедуры их предоставления, многие процессы автоматизируются. Это также способствует активному вовлечению граждан в процессы городского управления. Поэтому разработан проект «Внедрение элементов умного города в городское хозяйство и систему муниципального управления» который является очень актуальным для Удомельского городского округа, учитывая высокий уровень износа коммунальной инфраструктуры (порядка 73%), в т.ч. трубопроводной инфраструктуры водоснабжения/водоотведения, а также ситуацию дефицита местного бюджета, в которой любая экономия ресурсов (электричество на уличное освещение) и повышение учета их расхода являются крайне значимыми.

Одним из основных факторов привлекательности городов для жителей и бизнеса во многом является качество городской среды, связанное с разнообразием пространств, услуг и сервисов, обеспечивающих современный образ жизни и высокую деловую активность вне зависимости от географического местоположения.

Несмотря на прилагаемые администрацией города усилия, в Удомельском городском округе существует проблема недостаточного качества городской среды и уровня благоустроенности территории. Низкое качество городской среды и инфраструктуры негативно отражается на облике города и отношении к нему жителей и бизнеса. Анализ мнения жителей города, проведенный по материалам местных СМИ, социальных сетей и наиболее популярных ресурсов для обсуждения ситуации в городе, показывает, что в число основных городских проблем, которые их беспокоят, входят в том числе вопросы качества базовой городской инфраструктуры, городских пространств и городской среды. Отдельно отмечается недостаток зеленых насаждений в центральной части города и поселениях городского округа, отсутствие благоустроенных зон отдыха на природных объектах (озера, реки), нехватка современных форматов организации и проведения досуга жителей. Помимо этого, на территории Удомельского городского округа имеется 80 дворовых территорий многоквартирных домов, из них полностью освещенные и оборудованные местами для проведения досуга и отдыха – 36 (45%), в них проживает около 17 000 человек. Остальные территории не отвечают запросам комфортной городской среды.

Для решения данной проблемы разработан проект «Комфортная городская среда: благоустройство центра города и иных общественных пространств». Проект предполагает реализацию проектов, направленных на формирование качественно нового уровня городской среды и социальной сферы, связанных с повышением комфортности проживания в городе, с развитием общественных пространств и системы современных городских сервисов в предоставление которых вовлечено социально ответственное предпринимательское сообщество городского округа. Проект, с одной стороны, призван придать комплексность текущим мероприятиям и проектам по благоустройству территории и повышению качества городской среды, уже реализующимся на территории городского округа. С другой стороны, в рамках проекта должны быть запущены новые инициативы, нацеленные на ревитализацию центра города, создание новых и модернизация существующих общественных территорий и рекреационных зон, становление системы озеленения города, развитие системы современных городских сервисов в увязке с мероприятиями по поддержке социального предпринимательства и повышению гражданской ответственности жителей.

Эффектами реализации проекта должны стать:

- повышение качества жизни в городе, улучшение оказываемых услуг;

- формирование городского сообщества и повышение «социального оптимизма» жителей и бизнеса;

- модернизация и повышение эффективности использования имеющейся инфраструктуры;

- создание привлекательного облика города и обеспечение возможности проводить время в современных форматах, свойственных для крупных городов;

- повышение привлекательности города для жителей, для владельцев бизнеса и топ-менеджеров.

При реализации проектов, направленных на повышение качества городской среды и развитие социальной сферы, миграционный отток населения снизится (в особенности в возрастной когорте 25-35 лет, наиболее чувствительной к качеству городской среды) – в результате, фактическая численность населения городского округа сократится, но не так существенно, как при реализации инерционного сценария. Развитие городской среды повысит туристскую привлекательность Удомельского городского округа, обладающего определенными культурно-историческими достопримечательностями, что придаст дополнительный стимул развитию малого бизнеса и самозанятости населения.

Впервые о создании территорий опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР) упомянул В.В. Путин во время послания Федеральному собранию в 2014 году. Федеральный закон № 473-ФЗ «О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации» от 29 декабря 2014 года вступил в силу 30 марта 2015 года. Согласно тексту федерального закона, территория опережающего развития является частью территории субъекта России, на которой установлен особый правовой режим осуществления предпринимательской и иной деятельности в целях формирования благоприятных условий для привлечения инвестиций, обеспечения ускоренного социально-экономического развития и создания комфортных условий для обеспечения жизнедеятельности населения. Создание ТОСЭР на территории Удомельского городского округа не позднее 2027 года – еще одна ключевая задача Стратегии социально-экономического развития Удомельского городского округа.

Глава 14. Исполнение бюджета Удомельского городского округа

В 2020 году бюджет был исполнен с профицитом в размере 44 млн руб., в 2021 году с дефицитом в размере 17,9 млн руб. Годовой план по доходам исполнен на 98,9%, по расходам - на 96,1%.

Налоговые и неналоговые доходы снизились по сравнению с 2020 годом на 5,1% и составили 436,2 млн руб. Доля налоговых и неналоговых доходов местного бюджета (за исключением поступлений налоговых доходов по дополнительным нормативам отчислений) в общем объеме собственных доходов бюджета муниципального образования (без учета субвенций) в 2021 году увеличилась по сравнению с 2020 годом и составила 33,9%.

Основным источником доходов Удомельского городского округа является налог на доходы физических лиц.

*Таблица 3*

млн рублей

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| Доходы | 704,8 | 781,3 | 728,5 | 1 015,2 | 1 135,3 | 1 124,5 |
| Расходы | 712,6 | 744,3 | 739,3 | 997,3 | 1 090,7 | 1 142,4 |
| Профицит (+), дефицит,(-) | - 7,8 | 37,0 | - 10,8 | 17,9 | 44,6 | -17,9 |

Подраздел II. Конкурентные преимущества социально-экономического

развития Удомельского городского округа

Конкурентные преимущества округа – это:

а) экономическая и социальная освоенность территории;

б) экономико-географическое положение;

в) наличие потенциальных и имеющих значимость туристических активов;

г) наличие свободных производственных площадок и места размещения объектов производственного назначения.

Подраздел III. Комплексные проблемы социально-экономического

развития Удомельского городского округа

Ключевыми внутренними угрозами развития округа являются:

а) уменьшение численности населения, долговременные негативные демографические процессы;

б) недостаток квалифицированных кадров;

в) отставание темпов обновления промышленных мощностей от потребностей развития;

г) резкая дифференциация жизни в городе и сельской местности, образование вымирающих деревень, неустойчивое развитие и кризисные явления в моногороде;

д) расслоение населения по уровню жизни, влияющее на рост социальной напряженности;

е) отток части населения в Москву и Санкт-Петербург, а также внутренняя миграция в региональный центр;

ж) ухудшение экологической ситуации в регионе (низкое качество пресной воды, неразвитость системы переработки отходов жизнедеятельности, загрязнение атмосферного воздуха);

з) отсутствие газификации округа;

и) плохое состояние автодорог;

к) недостаточное использование земель сельскохозяйственного назначения.

Раздел III

ССВУ-анализ социально-экономического

развития Удомельского городского округа

На основе оценки исходной социально-экономической ситуации Удомельского городского округа для обеспечения всестороннего учета местной специфики, анализа внутренних и внешних факторов, определения конкурентных преимуществ и проблем и негативных моментов и тенденций, проведен ССВУ-анализ социально-экономического развития округа. При разработке Стратегии необходимо обеспечить соответствие внутренних возможностей округа (т.е. баланса его сильных и слабых сторон) и внешней ситуации (т.е. условиям внешней среды, возможностям округа и т.д.).

По результатам ССВУ-анализа будут определены основные проблемы и направления социально-экономического развития округа, на решении которых необходимо сконцентрировать усилия в рамках реализации Стратегии. Результаты ССВУ-анализа представлены в таблице 4.

Сильные, слабые стороны, возможности и угрозы, определяющие направления развития

*Таблица 4*

| **Фактор** | **Сильные стороны** | **Слабые стороны** | **Угрозы** | **Возможности** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Географическое положение** | Экономически выгодное расположение округа, наличие транспортного узла (федеральная автомобильная и железная дороги). | 1. Удаленность от федеральной автомобильной дороги  на 50 км.  2. Некомпактное расположение населенных пунктов. |  |  |
| **Природные ресурсы** | 1. Значительные запасы, широкий диапазон лесных и минерально-сырьевых ресурсов (ПГС, песок, глины, торф и др.).  2. Наличие свободных территорий для расширения хозяйственной деятельности.  3.Наличие привлекательных природных и ландшафтных зон. | 1. Недостаточно эффективное использование полезных ископаемых, водных и земельных ресурсов.  2. Отсутствие нормативно-правовой базы по подготовке инвестиционных площадок.  3. Недостаточное позиционирование города в качестве туристического центра. |  | 1. Рациональное использование природных ресурсов.  2. Достаточный объем потенциальных и инвестиционных ресурсов, прежде всего земель под расширение сельскохозяйственных угодий.  3. Наличие перспективных природных ландшафтных зон с характерным сочетанием рельефа, водных объектов, почв, растительного и животного мира которые могут быть использованы для активного отдыха и туризма. |
| **Население, трудовые ресурсы** | 1. Широкая сфера деятельности экономических субъектов и возможностей для трудоустройства.  2. Социально активное городское сообщество.  3. Высокий уровень заработных плат – выше средних по региону. | 1. Ежегодная негативная динамика по сокращению численности населения вследствие естественной убыли и оттока в крупные населенные пункты.  2. Постоянно снижающаяся доля трудоспособного населения, в том числе молодого возраста.  3. Высокий уровень неформальной занятости и наличие «серых» схем выплаты заработной платы.  4. Отсутствие занятости в сельских населённых пунктах. | 1. Усиление миграции населения и замещение его низко квалифицированными трудовыми ресурсами.  2. Рост уровня безработицы населения, нехватка квалифицированных кадров и кадров рабочих профессий.  3.Усиление естественной убыли населения. | 1. Увеличение продолжительности жизни.  2. Снижение неформальной занятости и легализация заработной платы.  3. Наличие резерва наращивания объемов подготовки кадров без значительных финансовых затрат на базе существующих профессиональных образовательных учреждений.  4. Приостановить отток трудовых ресурсов из сельских территорий и создать условия для работы специалистов на селе.  5.Наличие возможности подготовки высококвалифицированных специалистов по международным стандартам (стандарты WorldSkills) по востребованным у градообразующего предприятия направлениям. |
| **Агропромышленный комплекс** | 1. Сложившаяся система поддержки отрасли, реализуемая по областным, местным и федеральным целевым программам. | 1. Невысокая доходность АПК в сравнении с другими сферами экономики.  2. Нестабильное состояние ряда сельскохозяйственных предприятий. Наличие убыточных предприятий.  3. Низкий уровень оплаты труда в сельском хозяйстве.  4. Наличие физически и морально устаревшей сельско-хозяйственной техники и оборудования. | 1. Рост цен и тарифов на энергоносители, удобрения и корма.  2. Рост рисков аграрной сферы (влияние неблагоприятных погодных условий, перепроизводство отдельных видов продукции и связанное с ним снижение цен и т.д.).  3. Усиление оттока квалифицированных кадров из аграрной сферы, старение рабочих кадров, обострение социальных проблем на селе.  4.Усиление нерентабельности ведения сельского хозяйства на фоне колебания цен на энергоносители. | 1. Рост эффективности сельскохозяйственного производства.  2. Наличие резервов в виде неиспользуемых земель.  3. Освоение современных с/х технологий.  4. Освоение производства новых видов продукции.  5. Создание в округе молочно-товарного комплекса, крупных обрабатывающих сельскохозяйственных производств.  6. Создание кооперации в сфере АПК |
| **Промышленность** | 1. Наличие промышленных предприятий, имеющих относительно развитую производственную базу и возможности для выпуска конкурентоспособной продукции.  2. Наличие в городе постоянного источника электроэнергии.  3. Наличие статуса моногорода предоставляет возможность получить поддержку федеральных институтов развития.  4. Наличие свободных территорий для ведения хозяйственной деятельности практически любого типа. | 1. Высокая степень физического износа основных производственных фондов отдельных предприятий.  2. Отсутствие инвесторов для открытия новых производств.  3. Высокая конкуренция продукции на рынке сбыта. | 1. Ухудшение общей экономической и технологической ситуации в районе.  2. Недостаточная государственная поддержка предприятий обрабатывающей промышленности.  3. Высвобождение рабочей силы в результате закрытия и оптимизации современного производства. | 1. Создание новых, расширение действующих предприятий обрабатывающих отраслей. |
| **Строительство** | 1. Наличие свободных земельных участков,  потенциально пригодных для размещения и развития промышленных объектов и развития коттеджной застройки.  2. Наличие строительных и проектных организаций, имеющих допуски ко всем видам строительно-монтажных работ.  3.Успешное участие в реализации региональной адресной программы по переселению граждан из аварийного жилищного фонда. | 1. Недостаточный приток внешних инвестиций в промышленное и жилищное строительство, дефицит собственных средств застройщиков.  2. Недостаточные объемы жилищного строительства.  3. Отсутствие газификации. | 1. Снижение объемов строительства и ввода жилья.  2. Снижение качества построенного жилья.  3. Несоблюдение норм продолжительности строительства, возникновение «долгостроя». | 1. Привлечение инвестиций в промышленное и жилищное строительство.  2. Создание комфортных условий и оказание методической помощи со стороны ОМСУ при оформлении разрешительной и согласующей документации.  3. Участие округа в госпрограммах, направленных на увеличение жилищного строительства. |
| **Жилищно-коммунальная сфера, благоустройство** | 1. Высокая доля участия частных коммунальных организаций в сфере ЖКХ.  2. Высокий уровень собираемости платежей.  3. Высокая оснащенность приборами учёта.  4. Ежегодное участие в Программе поддержки местных инициатив. | 1. Наличие не расселенных аварийных МКД.  2. Высокий износ жилищного фонда.  3. Высокая степень износа коммунальной инфраструктуры.  4. Низкая оснащенность предприятий ЖКХ специализированной техникой.  5. Отсутствие газификации.  6. Недостаточное благоустройство и озеленение территории.  7. Низкая активность жителей, предприятий, предпринимателей в благоустройстве сельских территорий округа. | 1. Снижение объемов бюджетного финансирования капитального ремонта муниципальных объектов ЖКХ.  2. Увеличение доли аварийного жилья.  3. Повышение вероятности роста числа аварий на объектах жилищно-коммунального хозяйства, связанное с нарастающим ветшанием основных фондов.  4. Падение платежеспособности населения и предприятий, рост задолженности по оплате услуг жилищно-коммунального хозяйства.  5. Рост тарифов на электроэнергию, газ и топливо и, как результат, повышение стоимости жилья и коммунальных услуг. | 1. Обеспечение граждан новым комфортным жильем.  2. Привлечение инвестиций с целью строительства, реконструкции и модернизации объектов коммунального комплекса.  3. Осуществление мероприятий по реформированию жилищно-коммунального хозяйства.  4. Возможность перевода котельных на местные виды топлива. |
| **Дорожное хозяйство, транспорт и связь** | 1. Низкая доля на территории округа автомобильных дорог общего пользования местного значения, не отвечающих нормативным требованиям.  2. Высокая транспортная доступность внутри округа, круглогодичное сообщение между округом и областным центром. | 1. Наличие грунтовых дорог.  2. Убыточность маршрутов внутри округа.  3. Отсутствие конкуренции в осуществлении пассажирских перевозок.  4. Низкие темпы обновления транспортной инфраструктуры.  5. Высокий уровень износа полотна автомобильных дорог общего пользования местного, регионального и межмуниципального значения. | 1. Приведение автомобильных дорог местного значения в ненормативное состояние.  2. Прекращение функционирования железнодорожных путей ведущих к объектам ЖКХ и промышленной зоны.  3. Сокращение транспортных пассажирских перевозок и возможное прекращение отдельных действующих пригородных и муниципальных маршрутов. | 1. Развитие и улучшение сети местных автомобильных дорог.  2. Укрепление производственной базы организаций, осуществляющих перевозку пассажиров, с целью обновления и поддержания автопарка в технически исправном состоянии. |
| **Предпринимательство и малый бизнес** | 1. Информационная поддержка и реализация мероприятий направленных на развитие предпринимательства.  2. Высокая доля обеспеченности количеством субъектов малого и среднего предпринимательства.  3. Осуществление деятельности Центра «Мой бизнес» Тверской области. | 1. Отсутствие комплексных мер по развитию малого и среднего предпринимательства.  2. Отсутствие эффективной кооперации среди предпринимателей и малых предприятий для развития своего бизнеса.  3. Нестабильность законодательной базы, регулирующей сферу предпринимательской деятельности.  4. Основные виды деятельности малых предприятий – торговля и сфера бытовых услуг.  5. Отсутствие достоверных данных о состоянии и динамике развития сектора малого предпринимательства. | 1. Ограничение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к кредитным, земельным и другим видам ресурсов.  2. Увеличение количества субъектов малого бизнеса работающих по «серым» схемам налогообложения и «теневой» занятости.  3. Недоверие предпринимателей к власти, к ее способности проводить долгосрочную политику по обеспечению стабильных условий ведения бизнеса.  4. Вытеснение крупными торговыми сетями с рынка субъектов малого и среднего предпринимательства. | 1. Развитие малого предпринимательства, мелкосерийного производства и самозанятости.  2. Финансовая поддержка субъектов малого и среднего предпринимательства и самозанятых (предоставление субсидий, грантов) на конкурсной основе.  3. Предоставление предпринимателям и самозанятым основных фондов, включая нежилые помещения и земельные участки, безвозмездно или в аренду на льготных условиях. |
| **Торговля и сфера услуг бытового обслуживания** | 1. Высокая емкость потребительского рынка товаров и услуг на территории округа.  2. Наличие собственной образовательной базы для подготовки квалифицированных специалистов для предприятий торговли, общественного питания и бытового обслуживания. | 1. Слабо развитая сеть объектов потребительского рынка на территории сельских населенных пунктов.  2. Низкая доля продукции местных производителей на потребительском рынке. | 1. Закрытие предприятий потребительского рынка в связи с: - низким уровнем доходов населения;  - сокращением численности населения в трудоспособном возрасте и увеличением численности населения в пенсионном возрасте  2.Низкая доля сектора услуг в структуре городской экономики. | 1. Развитие инфраструктуры потребительского рынка за счет использования возможностей внутриокружных и внешних инвесторов. |
| **Бюджет** |  |  | 1. Ежегодное сокращение собственной налоговой и экономической базы округа.  2. Невозможность взыскания налоговых и неналоговых доходов по причине банкротства предприятий.  3. Изменения законодательства и системы межбюджетных отношений в сторону сокращения финансовой основы местного самоуправления и бюджетной обеспеченности муниципального образования.  4. «Вывод» крупных налогоплательщиков в другие регионы. | 1. Расширение налогооблагаемой базы округа.  2. Увеличение неналоговых доходных источников.  3. Повышение финансовой грамотности среди населения, вовлечение населения в бюджетный процесс. |
| **Земельно-имущественный комплекс** | 1. Наличие генерального плана и правил землепользования и застройки.  2. Наличие свободных территорий для расширения хозяйственной деятельности.  3. Наличие свободных земель сельскохозяйственного назначения. | 1. Использование земельных участков не по целевому назначению.  2. Отсутствие в бюджете финансовых средств на поддержание объектов нежилого фонда округа в нормальном техническом состоянии.  3. Высокие затраты на постановку объектов недвижимости, в том числе земельных участков на государственный кадастровый учет. | 1. Снижение конкурентоспособности на рынке недвижимости в результате ухудшения состояния объектов нежилого фонда.  2. Отсутствие потенциальных арендаторов на земельные участки сельскохозяйственного назначения, сформированные ОМСУ из неиспользуемых или нерационально используемых земель. | 1. Увеличение доходов местного бюджета в результате увеличения эффективности муниципального земельного контроля, актуализации баз данных Росреестра, ФНС, ФГБУ «Федеральная кадастровая палата Тверской области». |
| **Инвестиции** | 1. Рост объемов инвестиций в производственную и непроизводственную сферу.  2. Наличие свободных земельных участков и перспективных инвестиционных площадок для сельскохозяйственного, промышленного и иного использования.  3. Наличие инвестиционного паспорта, размещенного на инвестиционном портале Тверской области. | 1. Отсутствие инвестиционных площадок с подготовленной инженерной инфраструктурой.  2. Низкая доля инвестиций из внебюджетных источников.  3. Отсутствие четкого правового поля для инвесторов на муниципальном уровне.  4. Отсутствие механизма для частно-муниципального партнерства.  5. Отсутствие газификации. | 1. Отсутствие притока инвестиций в экономику округа. | 1. Активизирование политики привлечения инвестиций в расширение, техническое перевооружение существующих производств, создание новых производств.  2. Повышение инвестиционной активности.  3. Создание предприятий с привлечением внешних инвесторов. |
| **Социальная поддержка населения** | 1. Реализация федеральных законодательных актов в рамках социальной поддержки малообеспеченного населения.  2. Эффективная работа органов и учреждений социальной защиты населения.  3. Высокий уровень охвата населения по предоставлению субсидий, направленных на социальную поддержку населения.  4. Разветвлённая сеть учреждений социального обслуживания. | 1. Значительная доля малообеспеченных граждан и семей в общей численности населения. | 1. Рост доли малообеспеченных граждан. | 1. Привлечение внебюджетных средств за счет реализации грантовых проектов и программ. |
| **Образование** | 1. Доступность образования для населения.  2. Отсутствие очереди в дошкольные организации.  3. Развитая инфраструктура организаций дошкольного, общего и дополнительного образования.  4. Квалифицированный и профессиональный состав педагогических кадров. | 1. Несоответствие нормы подушевого финансирования (стоимость 1 учащегося) реальной стоимости ученика в сельских образовательных организации.  2. Старение педагогических кадров.  3. Отсутствие муниципального жилья для педагогических работников и молодых специалистов.  4. Недостаточное развитие дополнительного образования в сельских образовательных учреждениях. | 1. Ухудшение демографической ситуации в округе.  2. Закрытие образовательных организаций по причине несоответствия зданий требованиям надзорных органов. | 1. Участие в программах по софинансированию.  2. Привлечение молодых специалистов.  3. Расширение сферы платных услуг.  4. Улучшение материально-технической базы образовательных организаций.  5. Внедрение модульных, интегрированных, сквозных образовательных программ. |
| **Здравоохранение** | 1. Наличие и реализация федеральных и региональных программ, направленных на снижение и предупреждение заболеваемости, укрепления МТБ.  2. Наличие достаточного объема специализированных видов медицинской помощи.  3. Доступность для населения услуг первичной медицинской помощи, в том числе на селе.  4. Тесное взаимодействие учреждений здравоохранения с ОМСУ.  5. Осуществление диспансеризации определенных групп населения.  6. Укомплектованность средним и младшим медицинским персоналом. | 1. Дефицит врачебных медицинских кадров.  2. Недостаточное материально-техническое обеспечение ФАПов и офисов ВОП современным оборудованием и техникой.  3. Недостаточный объем финансирования для реализации полномочий ОМСУ по созданию условий для оказания медицинской помощи населению. | 1. Повышение уровня заболеваемости населения социально-значимыми заболеваниями.  2. Снижение уровня рождаемости и рост смертности населения.  3. Старение кадрового состава учреждений здравоохранения. | 1. Дальнейшее участие в реализации мероприятий государственных программ.  2. Обучение в государственных бюджетных образовательных учреждениях высшего профессионального образования по целевым направлениям и привлечение квалифицированных медицинских кадров.  3. Развитие частного здравоохранения и частно-государственного партнёрства в системе здравоохранения.  4. Совершенствование качества и эффективности оказания медицинской помощи населению.  5. Снижение уровня смертности от сердечно-сосудистых заболеваний и дорожно-транспортных происшествий. |
| **Культура** | 1. Развитая инфраструктура учреждений культуры для организации досуга разных слоев населения.  2. Высокий и разносторонний уровень организации культурно-досуговой работы в округе.  3. Наличие сильных творческих коллективов, клубных формирований.  4. Наличие богатого культурного наследия для организации тематических местных конкурсов и фестивалей. | 1. Большой износ материально-технической базы культурно-досуговых учреждений.  2.Необходимость ремонта, как внутреннего, так и внешнего, в т.ч. капитального, большинства зданий сельских учреждений культуры.  3. Дефицит квалифицированных молодых кадров.  4. Отсутствие условий доступности для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в большинстве учреждений культуры. | 1. Износ материально-технической базы в учреждениях культуры.  2. Старение квалифицированных кадров учреждений культуры. | 1. Рост основных показателей деятельности отрасли культуры.  2. Участие в национальном проекте «Культура».  3. Участие в конкурсах по предоставлению субсидий из бюджета Тверской области бюджетам муниципальных образований.  4. Внедрение современных видов услуг и платных услуг, предоставляемых населению.  5. Укрепление материально-технической базы отрасли.  6. Активное привлечение инвестиций в развитие отрасли «Культура».  7. Сохранение кадрового потенциала, обучение специалистов в культурном направлении.  8. Разработка новых проектов для творчества и досуга жителей Удомельского городского округа. |
| **Молодежная политика, спорт и туризм** | 1. Поддержка одаренной молодежи, молодых семей.  2. Функционирование молодежных общественных объединений.  3. Развитие волонтерского движения.  4. Высокая доля населения, регулярно занимающегося физической культурой и спортом.  5. Увеличение количества проводимых спортивных мероприятий.  6. Устойчивое развитие событийного и экологического туризма. | 1. Неразвитость сферы молодежного досуга.  2. Низкий уровень развития и укрепления материально-технической базы учреждений в сфере физической культуры и спорта.  3. Недостаточность инвестиционных вложений в инфраструктуру туризма. | 1. Снижение активности молодых граждан в общественно-политической жизни округа. | 1. Укрепление правовой, организационной и материально-технической базы молодежной политики.  2. Увеличение количества и качества проводимых спортивно-массовых мероприятий.  3. Развитие спортивно-оздоровительной инфраструктуры на территории округа за счёт участия в реализации проектов строительства спортивных объектов.  4. Развитие въездного туризма и туризма выходного дня.  5. Активное привлечение инвестиций в развитие туризма.  6. Развитие уличного спорта (организация спортплощадок). |

Раздел IV

Стратегические направления развития Удомельского городского округа

НАПРАВЛЕНИЕ: ШИРОКИЕ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ САМОРЕАЛИЗАЦИИ

НАСЕЛЕНИЯ УДОМЕЛЬСКОГО ГОРОДСКОГО ОКРУГА

**Целевой вектор**. Гармоничное развитие личности.

Цель будет реализована посредством муниципальных программ, направленных на:

- обеспечение доступного и качественного образования в соответствии с запросами населения и перспективами развития Удомельского городского округа и Российской Федерации;

- реализацию стратегической цели культуры как духовно-нравственного основания развития личности и государства, а также развитие туризма для приобщения граждан к культурному наследию Удомельского городского округа.

Основным направлением обеспечения доступного и качественного образования является обеспечение доступности и равных возможностей получения общего, дошкольного образования его эффективности и качества, организация каникулярного отдыха и занятости детей, предоставления качественного дополнительного образования детям в Удомельском городском округе.

Для успешной реализации данного направления будет выполнен ряд задач, направленных на создание необходимой инфраструктуры общего, дошкольного и дополнительного образования, создание условий для отдыха детей. Важную роль в развитии доступного и качественного образования будет играть подготовка квалифицированных кадров системы образования и информационно-методическая поддержка образовательных организаций.

Содействие культурному и духовно-нравственному развитию личности, а также развитие туризма для приобщения граждан к культурному наследию Удомельского городского округа будут реализовываться мероприятия муниципальной программы, предусматривающие повышение качества и доступности услуг в сфере культуры, создание условий для развития внутреннего и въездного туризма, развитие инфраструктуры учреждений культуры.

Ожидаемые результаты:

- удовлетворённость населения Удомельского городского округа качеством образовательных услуг и их доступностью возрастёт до 86% к 2027 году;

- доля выпускников общеобразовательных учреждений, получивших аттестат о среднем общем образовании, составит 100% в 2027 году;

- укомплектованность образовательных учреждений педагогическими кадрами в 2027 году составит 100%;

- выполнение предписаний контролирующих органов.

**Целевой вектор**. Укрепление здоровья и долголетие.

Цель будет реализована посредством муниципальной программы, направленной на повышение интереса горожан к регулярным занятиям физической культурой и спортом, повышения обеспеченности спортивными объектами, профилактике употребления наркотических средств, алкоголя, табака.

**Целевой вектор**. Гражданственность и патриотизм.

Цель будет реализована через мероприятия муниципальных программ, обеспечивающих создание стимулов к совершенствованию деятельности некоммерческих организаций, вовлечение жителей города в решение вопросов местного значения, формирование эффективной межкультурной коммуникации и политкорректности, повышения информированности населения Удомельского городского округа. В округе будут созданы условия для успешной социализации и самореализации молодежи, воспитания здорового, образованного, предприимчивого молодого поколения.

НАПРАВЛЕНИЕ: КОМФОРТНАЯ ГОРОДСКАЯ СРЕДА

**Целевой вектор**. Сбалансированное пространственное развитие и узнаваемый архитектурный облик.

Сбалансированное пространственное развитие Удомельского городского округа будет обеспечиваться посредством реализации муниципальных программ, направленных на обеспечение градостроительной деятельности, рационального землеустройства и землепользования, совершенствования архитектурного облика и дизайна.

**Целевой вектор**. Качественная инфраструктура жизнеобеспечения.

Обеспечение сбалансированного территориального развития в Удомельском городском округе будет реализовываться посредством муниципальных программ, направленных на развитие транспортной и коммунальной инфраструктуры, развитие системы городского пассажирского транспорта и энергетики.

В ходе реализации мероприятий, направленных на развитие транспортной инфраструктуры, будет создана улично-дорожная сеть с качественным дорожным покрытием и освещением, обеспечивающая безопасность движения и рациональное распределение транспортных потоков, увеличена пропускная способность существующей дорожной сети; улучшены доступность и качество услуг транспортного комплекса для населения.

Развитие коммунальной инфраструктуры предполагает развитие, обеспечение надежности и эффективности функционирования коммунального комплекса Удомельского городского округа через увеличение стоимости основных фондов систем теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения, а также увеличение доли населения Удомельского городского округа, обеспеченного доступом к централизованным источникам водо-теплоснабжения, газификации округа.

Важнейшей стратегической задачей является газификация Удомельского городского округа, которая позволит обеспечить более дешёвое и стабильное теплоснабжение жителей сельские населенные пункты, а также привлечь на территорию округа новых инвесторов.

Энергоэффективность является важным индикатором функционирования промышленной и социальной инфраструктуры. В части реализации данного направления должно быть обеспечено эффективное использование энергоресурсов в бюджетном секторе, жилищном фонде, скоординирована реформа энергоснабжения, повышена энергетическая эффективность систем коммунальной инфраструктуры организаций Удомельского городского округа, осуществляющие регулируемые виды деятельности.

**Целевой вектор**. Доступное и комфортное жилье.

Улучшение качества жилищных условий и повышение доступности жилья будет реализовываться посредством муниципальной программы, направленной на стимулирование строительства жилья экономического класса, снижение стоимости строительства такого жилья и цены его приобретения гражданами, внедрение инновационных институциональных, финансовых, технологических и организационных механизмов такого строительства, формирование механизмов удовлетворения спроса на жилье для экономически активных и работающих граждан, которые хотели бы улучшить жилищные условия. В рамках реализации направления будет решаться проблема по обеспечению жильем молодых семей. Через предоставление муниципальной поддержки гражданам, нуждающимся в улучшении жилищных условий, будет решен вопрос дефицита и закрепления кадров, в том числе за счет привлечения молодых специалистов, в муниципальных образовательных организациях, муниципальных предприятиях, деятельность которых направлена на решение социальных задач по санитарному содержанию города. Решение проблемы износа, ветхости и аварийности жилых домов, в том числе посредством проведения капитального ремонта многоквартирных домов позволит снизить общий физический износ многоквартирных домов, повысить качество условий проживания населения муниципального образования Удомельский городской округ.

**Целевой вектор.** Расселение аварийного жилищного фонда.

Аварийный жилищный фонд угрожает жизни и здоровью граждан, ухудшает внешний облик города, сдерживает развитие инженерной инфраструктуры, понижает инвестиционную привлекательность. Переселение граждан из аварийного жилищного фонда является одной из самых острых социальных проблем. Основную часть аварийных жилых помещений занимают граждане по договору социального найма, а жилые помещения являются муниципальной собственностью. Данные мероприятия носят социальный характер, основным критерием эффективности которых является количество граждан, переселенных из аварийного жилищного фонда, и обеспечивает: выполнение обязательств государства перед гражданами, проживающими в непригодных для постоянного проживания жилых помещениях, улучшение состояния здоровья населения.

**Целевой вектор.** Проведение капитального ремонта двухэтажных домов Удомельского городского округа.

Главная цель данного мероприятия – это повышение качества жизни и условий проживания населения Удомельского городского округа, сокращение жилищного фонда непригодного к проживанию, обеспечение безопасных условий проживания граждан, недопущение увеличения площади ветхого и аварийного жилищного фонда.

**Целевой вектор.** Экологичная и безопасная среда жизнедеятельности.

Для сбалансированного социально-экономического развития Удомельского городского округа необходимо обеспечить улучшение экологической ситуации, путем повышения качества городской среды, совершенствования системы благоустройства и повышения личной и общественной безопасности. Реализация мероприятий по достижению поставленной цели будет осуществляться через комплекс мероприятий в рамках муниципальных программ, направленных на соблюдение требований санитарно-гигиенических норм и правил содержания инфраструктуры мест погребения, утилизации и переработки отходов, обеспечение жителей доступностью к жилым и общественным зданиям, учреждениям, предприятиям и другим объектам городской застройки, обеспечение безопасных условий для участников дорожного движения, создание условий для безопасности жизнедеятельности детей.

НАПРАВЛЕНИЕ: РОСТ БЛАГОСОСТОЯНИЯ НАСЕЛЕНИЯ

НА ОСНОВЕ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ

**Целевой вектор.** Благоприятные условия для деловой и социальной инициативы.

Цель будет реализована посредством муниципальной программы, направленной на создание условий для развития малого и среднего предпринимательства, повышения инновационной активности удомельских предприятий, улучшение инвестиционного климата. Программа направлена на системную поддержку бизнеса на разных стадиях реализации предпринимательской инициативы: начиная с консультационных и образовательных мероприятий для лиц, желающих начать собственное дело, продолжая поддержкой стартующего бизнеса, действующих субъектов предпринимательской деятельности. В целом реализация программы будет способствовать увеличению вклада предпринимательства в экономику Удомельского городского округа: созданию субъектов малого и среднего предпринимательства, рабочих мест, увеличению налогооблагаемой базы. Строительство промышленных парков позволит при эффективном использовании земельных ресурсов и привлечении инвестиций обеспечить положительные результаты за счет высокой плотности промышленного производства, взаимодействия между предприятиями. Формирование эффективной экономики Удомельского городского округа напрямую связано с совершенствованием механизмов управления экономическим развитием, что предполагает совершенствование системы стратегического, программно-целевого планирования и прогнозирования, а также проведения оценки регулирующего воздействия и тарифного регулирования.

**Целевой вектор.** Повышение уровня жизни населения.

На современном этапе развития проведение комплекса мероприятий, направленных на повышение уровня жизни населения является одним из приоритетных направлений деятельности органов власти всех уровней. Социальная поддержка населения предполагает повышение уровня жизни граждан – получателей мер социальной поддержки, повышение уровня качества и безопасности социального обслуживания населения, обеспечение беспрепятственного доступа к приоритетным объектам и услугам в сферах жизнедеятельности инвалидов и других маломобильных групп. В муниципальном образовании Удомельский городской округ механизмы предоставления мер социальной поддержки гражданам постоянно совершенствуются, в том числе в части усиления адресности.

Система социальной поддержки граждан на территории муниципального образования Удомельский городской округ реализуется через систему мероприятий муниципальной программы. Основными направлениями данной программы являются улучшение показателей, характеризующих уровень благосостояния, социальную востребованность, реализацию интеллектуальных и культурных потребностей граждан старшего поколения, рост числа детей-сирот, переданных на семейные формы жизнеустройства, увеличение числа детей, переданных на усыновление российским гражданам, решение проблемы доступности городской инфраструктуры для инвалидов и других маломобильных групп населения основано на внедрении современных технологий, повышения качества жизни семей, воспитывающих детей-инвалидов, неполных и

многодетных семей, семей, находящихся в трудной жизненной ситуации.

**Целевой вектор.** Эффективное управление муниципальными ресурсами.

Одним из стратегических направлений развития Удомельского городского округа является формирование системы эффективного управления муниципальными ресурсами и оказания муниципальных услуг. В рамках данного направления будут реализованы муниципальные программы, направленные на развитие и совершенствование системы муниципального управления, повышение эффективности управления муниципальным имуществом и земельными ресурсами, усовершенствование управления муниципальными финансами, развитие межбюджетных отношений и управление муниципальным долгом. Эффективное управление муниципальными финансами осуществляется через внедрение инструментов программно-целевого планирования и прогнозирования в сфере финансов, повышение прозрачности муниципальных финансов, развитие межбюджетных отношений, обеспечение долговой устойчивости местного бюджета. Повышение качества распоряжения муниципальным имуществом и земельными ресурсами будет достигнуто путем создания системы рационального использования муниципального имущества, его учета и контроля, приватизации муниципального имущества. Конечным результатом решения данной задачи будет сохранение муниципальной собственности как надежного источника пополнения доходной части местного бюджета. Земельные ресурсы наряду с другими ресурсами муниципального образования Удомельский городской округ должны способствовать развитию экономического потенциала города. Соответственно, муниципальная политика в области земельных отношений должна способствовать оптимальному использованию земельных ресурсов для целей развития экономики в целом. Формирование эффективной системы управления муниципальными ресурсами основано на совершенствовании системы муниципального управления, формирование высококвалифицированного кадрового состава и на повышении качества и доступности предоставления муниципальных услуг с использованием информационно-коммуникационных технологий, создание условий для внедрения современных информационных технологий в корпоративную информационную систему.

Раздел V.

Источники ресурсного обеспечения мероприятий,

необходимых для реализации Стратегии

Реализация Стратегии потребует привлечения значительных финансовых ресурсов. Источниками финансирования реализации мероприятий станут бюджетные (федеральный бюджет, бюджет Тверской области, местный бюджет), внебюджетные средства (средства предприятий и организаций и др.) и добровольные пожертвования.

Достижение задач и мероприятий Стратегии за счет привлечения средств бюджетов всех уровней будет осуществляться в рамках реализации муниципальных программ Удомельского городского округа. Объем бюджетных средств на реализацию муниципальных программ округа будет ежегодно уточняться по итогам оценки эффективности реализации муниципальных программ, исходя из возможностей областного и местного бюджетов.

Важнейшим финансовым ресурсом для реализации Стратегии являются внебюджетные средства, которые могут привлекаться на принципах государственно-частного партнерства в реализацию перспективных инфраструктурных, социальных и иных проектов.

Перспективы и темпы социально-экономического развития округа во многом будут определяться объемами инвестиций и реализацией инвестиционных проектов. Средства вышестоящих бюджетов необходимо направить, в первую очередь, на развитие транспортной и инженерной инфраструктуры, обеспечение безопасности населения, сохранение окружающей среды, создание комфортных условий жизнедеятельности, а также на проекты и мероприятия, направленные на развитие социальной инфраструктуры. Для реализации цели Стратегии необходимо крупное привлечение внебюджетных средств инвесторов в проекты, реализуемые на территории округа. Изменение структуры инвестиций будет соответствовать структурным изменениям в экономике и социальной сфере, в частности прогнозируется активизация инвестиционной деятельности в промышленной и сельскохозяйственной отрасли.

Приложение

к Стратегии социально-экономического

развития Удомельского городского округа

на период до 2027 года

Основные параметры

социально-экономического развития Удомельского городского округа

на период до 2027 года

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| N  п/п | Показатели | Единица  измерения | Отчетные  значения | | Прогнозные значения | | | | |
| 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026-2027 |
| 1. | Среднегодовая численность  постоянного  населения | тыс. человек | 35,1 | 34,5 | 34,0 | 33,4 | 32,9 | 32,5 | 32,1 |
| 2. | Численность  занятых в  экономике | тыс. человек | 16,9 | 17,0 | 17,0 | 17,0 | 17,1 | 17,1 | 17,1 |
| 3. | Уровень  зарегистри-рованной  безработицы | % к  экономи-чески  активному  населению | 1,7 | 0,8 | 0,9 | 0,9 | 0,9 | 0,9 | 0,9 |
| 4. | Индекс  промышленного  производства | % к предыду-щему  году | 92,3 | 118,5 | 93,1 | 102,9 | 97,0 | 100,2 | н.д. |
| 4. | Объем выработки электроэнергии | млн кВт ч | 28 492,00 | 34 325,00 | 32 682,00 | 32 975,00 | 34 003,00 | 32 445,00 | н.д. |
| 5. | Объем выработки тепловой энергии | тыс. Гкал | 589,73 | 634,58 | 608,76 | 610,76 | 610,76 | 610,76 | н.д. |
| 6. | Объем инвестиций  (в основной  капитал) за счет  всех источников  финансирования | % к предыду-щему  году в  сопоста-вимых ценах | 103,0 | 66,0 | 60,1 | 114,6 | 153,5 | 72,8 | н.д. |
| 7. | Оборот розничной  торговли по крупным и средним предприятиям | % к предыду-щему  году в  сопоста-вимых  ценах | 98,2 | 102,5 | 103,5 | 103,7 | 104,2 | 104,2 | 104,2 |
| 8. | Фонд начисленной  заработной платы  всех работников | % к  к предыду-щему  году | 107,7 | 102,6 | 114,9 | 106,9 | 104,2 | 103,7 | 103,7 |
| 9. | Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата | % к  к предыду-щему  году | 107,4 | 104,6 | 114,3 | 106,7 | 104,2 | 103,7 | 103,7 |

Будущий образ округа может быть охарактеризован следующими параметрами:

• Современный, облагороженный, сохранивший историческое наследие.

• Экологически чистая, красивая и ухоженная природа (реки, леса, холмы и т.п.).

• Центр проведения различных фестивалей и спортивных соревнований.

• Динамично развивающаяся конкурентоспособная экономика округа.

• Низкий уровень безработицы и преступности.

• Стабильный высокий уровень благосостояния жителей округа.

• Округ, в котором хочется жить, работать и отдыхать.

Таким образом, внедрение эффективного стратегического управления округа путем перехода на качественно новый уровень управления в Администрации Удомельского городского округа, формирование системы стратегического планирования развития, является ключевым мероприятием на этапе реализации стратегии.

1. Термин «инфраструктурный разрыв» (infrastructuregap) часто используется в мировой практике для обозначения ситуации, в которой имеющийся уровень развития инфраструктуры не способен в полноценном режиме удовлетворять растущие потребности со стороны общества и экономики. Преодоление существующих инфраструктурных разрывов в российских городах зачастую упирается в проблему отсутствия ресурсов на капитальный ремонт инфраструктуры в силу ограниченности бюджетов муниципальных образований. Параллельно с этим наблюдается постоянный рост эксплуатационных расходов на устаревающую и избыточную инфраструктуру. [↑](#footnote-ref-1)